Fundado en 1901

F E C U S O C I A L

PATRONATO NACIONAL DE LA INFANCIA

PATRONATO
madre - hijo

SANTIAGO DE CHILE

2025

PRESENTACIÓN ESTÁNDAR DE MEMORIA Y BALANCE DE ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL FECU SOCIAL

Fecha de publicación: 31 julio 2025

Período reportado: 1° de Enero al 31 de diciembre de 2024

1. Carátula

1.1. Identificación

a. Nombre de la Organización	Patronato Nacional de la Infancia / Nombre Fantasía: **Patronato Madre-Hijo**
b. RUT de la Organización	RUT 81.725.000-9
c. Tipo de Organización	Corporación privada sin fines de lucro
d. Relación de Origen	Corporación autónoma e independiente. Iniciativa de un grupo de destacadas personalidades y pediatras de la época.
e. Personalidad Jurídica	Otorgada por el Ministerio de Justicia de Chile, a través del Decreto Supremo N°2781, del 11 de octubre de 1901.
f. Domicilio de la sede principal	Los Militares 5620, oficina 715, Las Condes, Santiago de Chile.
g. Representante legal	André Marie Le Foulon Rothe, RUT: 4.661.230-2
h. Sitio web de la organización	www.patronato.cl

1.2. Información de la organización

a. Presidente del Directorio	André Marie Le Foulon Rothe, RUT: 4.661.230-2
b. Ejecutivo Principal	Diego Alfonso Muñoz Zanzani, director ejecutivo. RUT: 13.571.142-K
c. Misión / Visión	**Misión**: Velamos por el desarrollo integral de los niños más vulnerables, con un equipo multidisciplinario de profesionales. Apostamos por fortalecer el vínculo madre-hijo, dándoles a las mamás desde el embarazo apoyo y las herramientas para cuidar su crecimiento físico, la formación de sus capacidades cognitivas y sus habilidades emocionales y sociales. **Visión**: Contribuir a la igualdad de oportunidades de los niños más vulnerables en sus primeros años de vida, para permitirles desarrollar al máximo su potencial, de modo que puedan enfrentar con éxito las siguientes etapas de su vida.
d. Área de trabajo	**Neurodesarrollo Infantil**. promoción y protección del **neurodesarrollo infantil**, brindando atención ambulatoria integral a la díada madre-hijo durante los **primeros 1.000 días de vida**, etapa reconocida como crítica para el desarrollo del sistema nervioso y la consolidación de habilidades cognitivas, sensoriomotoras, del lenguaje, emocionales y sociales. Nuestro modelo de atención está centrado en el acompañamiento desde el embarazo hasta los primeros años del niño, con un fuerte énfasis en la **atención perinatal de calidad**. Este enfoque busca no solo prevenir rezagos en el desarrollo, sino también fortalecer los factores protectores, como el vínculo materno-infantil, la estimulación temprana y el entorno familiar. Contamos con un equipo multidisciplinario que entrega **medicina familiar infantil gratuita** y prestaciones especializadas en **fonoaudiología y kinesiología**, claves para favorecer el desarrollo del lenguaje, la motricidad y la integración sensorial. Además, ofrecemos **apoyo psicológico a las madres desde la gestación**, así como a sus tutores principales si es necesario, promoviendo un entorno emocional seguro para el desarrollo del niño. Complementamos la atención clínica con un trabajo educativo dirigido a las familias, mediante **capacitaciones en temas fundamentales** como estimulación temprana, lactancia materna, higiene, alimentación saludable y hábitos de vida sana. De forma complementaria, entregamos **medicamentos, suplementos vitamínicos y leches maternizadas** cuando son prescritos por nuestros profesionales.

	Con este enfoque integral e interdisciplinario, buscamos contribuir a que **los niños en situación de vulnerabilidad social** desarrollen su máximo potencial, fortaleciendo su salud física, emocional y cognitiva desde los primeros días de vida, junto al acompañamiento activo de sus madres y cuidadores.
e. Público objetivo / Usuarios	**Niños** en riesgo social o de los dos primeros quintiles **de 0 a 5 años**, priorizando los primeros 1.000 días de vida. Hijos de padres cesantes o con trabajos temporales, madres adolescentes, familias uniparentales, problemas habitacionales, entre otros factores de vulnerabilidad. **Madres** que presenten problemas psicológicos que impactan la salud física y el desarrollo cognitivo y socioemocional de nuestros pequeños beneficiarios.
f. Número de trabajadores	45
g. Número de voluntarios	5

1.3. Gestión

		2024	2023		2024	2023
a. Ingresos operacionales Totales M$		892.527	821.914	d. Patrimonio M$	1.802.112	1.835.874
Privados	-Donaciones	784.350	719.877	e. Superávit o Déficit operacional del Ejercicio M$	(104.853)	(76.297)
Públicos	- JUNJI	0	2.755	f. Identificación de las tres principales fuentes de ingreso	Grupo Algeciras Adm. Fondos de Inversión Independencia S.A.	Grupo Algeciras Adm. Fondos de Inversión Independencia S.A.
Generación Propia	- Arriendos	108.177	99.282	g. N° total de usuarios (directos)	**4.596** atenciones pediátricas **3.032** atenciones psicológicas **3.318** atenciones sociales **1.860** atenciones kinesiología **1.245** atenciones fonoaudiología **893** atenciones enfermería **62** de Matrona	**3.625** atenciones pediátricas **2.436** atenciones psicológicas **2.544** atenciones sociales **1.561** atenciones kinesiología **861** atenciones fonoaudiología **852** atenciones enfermería **107** matrona
				h. Indicador principal de gestión (y su resultado)	**15.006** atenciones	**11.986** atenciones
i. Persona de contacto		***Diego Alfonso Muñoz Zanzani. Correo: diegomunoz@patronato.cl. Fonos: 2986 1838 – 2986 1872***				

2. Información general y de contexto

2.1. Carta del máximo responsable de la organización

Estimados amigos del Patronato:

Durante 2024, el Patronato ha continuado desplegando con solidez su labor centenaria, reafirmando su compromiso con el desarrollo integral de los niños en situación de vulnerabilidad. Desde nuestra convicción de que los primeros 1.000 días de vida son una ventana única para cambiar la historia de un niño, hemos seguido acogiendo y brindando apoyo en el desarrollo integral a la díada madre-hijo.

Además de mantener nuestros Centros de Estimulación y Desarrollo Infantil en Santiago y Valparaíso, este año dimos un paso significativo al consolidar el Programa de Desarrollo Infantil Rural, basado en un modelo móvil que llevamos trabajando desde hace más de cinco años.

Este enfoque, que partió como un piloto para llegar a zonas donde el Patronato no mantiene infraestructura fija, ha demostrado resultados muy positivos, permitiéndonos evaluar y monitorear la realidad de los niños y madres de estas zonas, e ir perfeccionando y escalando esta estrategia. Hoy realizamos circuitos bimensuales periódicos en localidades de ruralidad extrema en las regiones de O'Higgins, Valparaíso y Atacama, llevando atención profesional directamente a niños y madres de comunidades históricamente desatendidas.

Nuestro equipo multidisciplinario —conformado por médicos, matronas, kinesiólogos, psicólogos, fonoaudiólogos, trabajadores sociales y otros especialistas según las necesidades— ha continuado fortaleciendo su capacidad de respuesta frente a casos cada vez más diversos y complejos, como por ejemplo los casos TEA, quienes además muchas veces viven en barrios expuestos a la delincuencia y narcotráfico, a violencia intrafamiliar, hacinamiento o exclusión social.

A través de nuestras alianzas con universidades y especialistas, seguimos ofreciendo atenciones de calidad, acompañamiento psicosocial y talleres de formación para padres, reafirmando nuestro enfoque integral en el desarrollo infantil temprano. En este contexto, hemos seguido desarrollando nuestros talleres de promoción del desarrollo y psicoeducación, que son parte fundamental de nuestro modelo de atención. Estas instancias entregan herramientas concretas a las familias para estimular el desarrollo de sus hijos, fortalecer el vínculo afectivo y promover prácticas de crianza saludables desde el embarazo y durante el comienzo de sus vidas.

Este año dimos también un importante paso hacia el fortalecimiento institucional con la creación del Comité de Desarrollo Infantil, integrado por profesionales de alta trayectoria en el ámbito académico, de la salud pública y las políticas sociales. Junto a ellas, esperamos seguir perfeccionando nuestro modelo de atención, incorporar nuevas escalas de medición estandarizada que nos permitan medir nuestro impacto en el desarrollo de los niños y madres que atendemos, y proyectar a futuro la elaboración de estudios e investigaciones que enriquezcan nuestro trabajo con la primera infancia vulnerable.

A pesar de los crecientes desafíos que enfrentamos, marcados por la profundidad del daño que provocan la pobreza, la violencia y la inseguridad en el desarrollo de los niños y en el ejercicio de la maternidad, el compromiso de nuestros profesionales, voluntarios y colaboradores se ha mantenido firme. Gracias al esfuerzo sostenido de todos quienes forman parte del Patronato, y al respaldo constante de nuestros socios y donantes, seguimos adelante con convicción, trabajando día a día por una infancia más protegida, acompañada y con oportunidades reales para desplegar todo su potencial. Reafirmamos así nuestro compromiso con la infancia y la maternidad vulnerable, sabiendo que no hay tiempo que perder. Cada acción que realizamos busca asegurar que más niños puedan crecer en un entorno seguro, afectivo y digno, con todo lo necesario para desarrollar plenamente sus capacidades.

Gracias por su confianza, generosidad y apoyo constante.

Con ustedes, seguiremos construyendo las bases del desarrollo social en Chile, desde los primeros días de vida.

No olvidemos: **¡solo tenemos 1.000 días para cambiar una historia!**

André Le Foulon Rothe
Presidente
Patronato Madre-Hijo

DIRECTORIO		
Nombre	**RUT**	**Cargo**
André Le Foulon Rothe	4.661.230-2	Presidente
Fernando Sánchez Chaigneau	6.389.689-6	Vicepresidente
Carolina Jiménez Mery	9.307.242-1	Director
Alfonso Dittborn Baeza	7.255.719-0	Director
Andrés Montero Jaramillo	7.052.196-2	Director

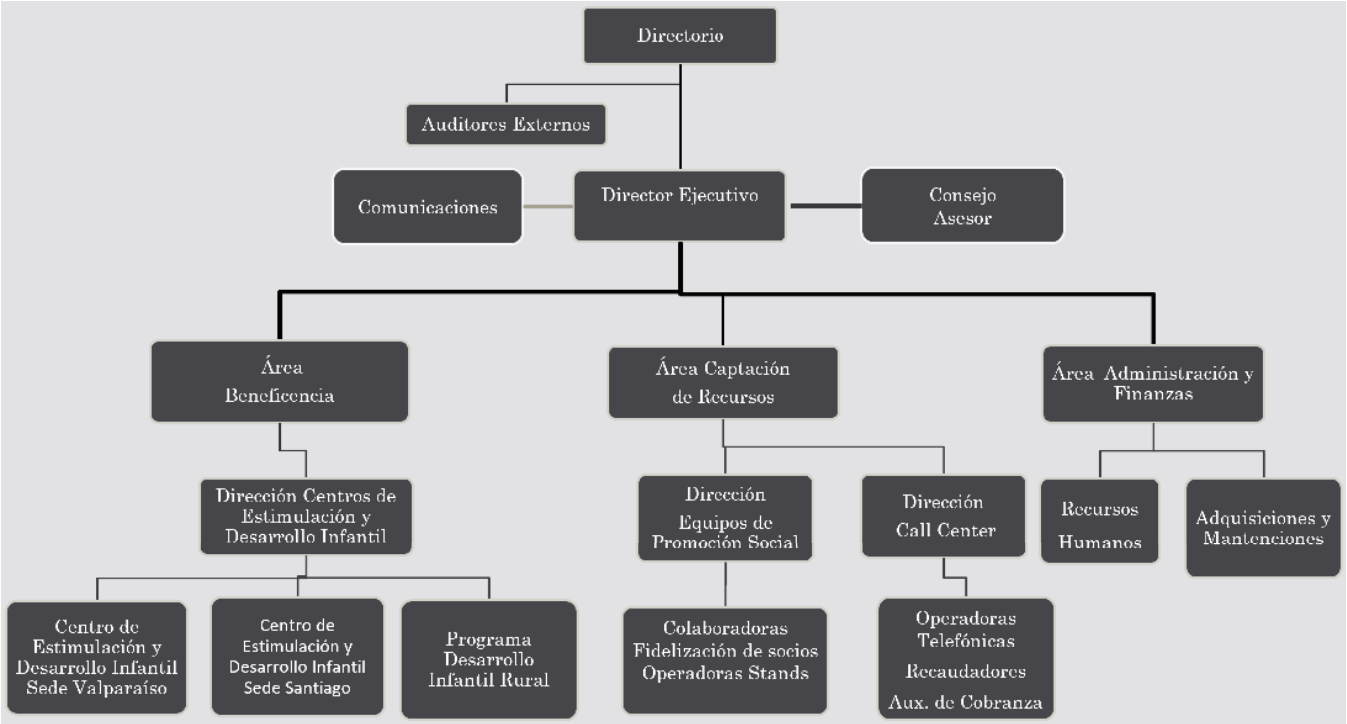
2.2. Estructura de Gobierno

CONSEJO ASESOR
Áreas: Proyectos, Marketing, Financiamiento a largo plazo
Alfredo Ergas Segal
Juan Manuel Silva Garretón
Felipe Larraín Bascuñán
Nicolás Gellona Amunátegui
Bernardita Reyes Morán

- Los directores son nombrados por votación en Asamblea General Extraordinaria, constituida por 42 socios. Su periodo se extiende por 3 años renovables indefinidamente.
- En cuanto al Consejo Asesor, sus miembros son nombrados por acuerdo unánime del Directorio.
- Los miembros del Directorio y del Consejo Asesor desempeñan sus funciones en forma totalmente gratuita.

SOCIOS ORDINARIOS ACTIVOS			
1	Avilés Mejías, Víctor Manuel	20	Larraín Vial, Guillermo
2	Barros Tocornal , Fernando	21	Lazcano Lecaros, Fernando
3	Briones Goich, Felipe	22	Le Foulon Rothe, André
4	Bulnes Zegers, Antonio	23	Letelier Bomchil, Max
5	Crichton Browne, Andrés	24	Monckeberg Díaz, Nicolás
6	Cruz Barros, Cristobal	25	Montero Jaramillo, Andrés
7	De Tezanos Pinto Domínguez, Ricardo	26	Montero, Juan Esteban
8	De Vicente Mingo, Félix	27	Montes Undurraga, Ignacio
9	Del Río Page, Ambrosio	28	Moreno Charme, Alfredo
10	Délano Abbott, Carlos Alberto	29	Muzzo Benavides, Santiago
11	Dittborn Baeza, Alfonso	30	Reyes Morán, Bernardita
12	Ducci Budge, Héctor	31	Sánchez Chaigneau, Fernando
13	Echeverría Ligueros, Ana María	32	Silva Garretón, Juan Manuel
14	Ergas Segal, Alfredo	33	Toro Álvarez, Carlos Clemente
15	Eyzaguirre Johnston, Cristián	34	Urenda Morgan, Ramiro
16	Fleischli Piraino, Ana María	35	Valdés Aldunate, Pablo
17	Gellona Amunategui, Nicolás	36	Zegers Irarrázaval, Manuel
18	Jiménez Mery, Carolina		
19	Larraín Bascuñán, Felipe		

2.3. Estructura Operacional



2.4. Valores y/o Principios

- ✓ ***Igualdad de oportunidades:*** *Todos los niños merecen las mismas oportunidades, independientemente de su origen, género, situación familiar o socioeconómica.*

- ✓ ***Importancia Desarrollo Integral temprano y oportuno:*** *Las acciones realizadas en la primera infancia para desarrollar al máximo el potencial físico, cognitivo, social y emocional de un niño fortalecerán su vida presente y futura.*

- ✓ ***Relevancia de la salud preventiva:*** *Esfuerzos dirigidos a alcanzar la equidad e inclusión social. Prevenir fortalece el capital humano del país. La salud física y mental, educación y alimentación potencian esta indispensable intervención desde los primeros días de vida.*

- ✓ ***Impacto social demostrado*** *Suscribimos a cabalidad los siguientes preceptos del Ministerio de Salud, incluidos en el documento titulado "Estrategia Nacional de Salud para el cumplimiento de los objetivos sanitarios de la década 2011-2020":*

→"Existe suficiente evidencia a nivel mundial sobre la fuerte asociación entre el bajo nivel socioeconómico y el compromiso negativo del desarrollo infantil temprano. Por ello, se ha considerado que la inversión en la primera infancia tiene el valor potencial de romper el ciclo transgeneracional de la pobreza".

→"Los economistas sostienen hoy que la inversión en la primera infancia es una de las más potentes inversiones que un país puede hacer. Si se invierte un dólar/peso en etapas tempranas de la infancia se puede lograr un retorno de 8 dólares/peso".

2.5. Principales Actividades y Proyectos

Actividades

Desde 1901, el Patronato Madre-Hijo se ha dedicado a cuidar la salud y el desarrollo de los niños más vulnerables de Chile. Fuimos pioneros en la creación de los primeros consultorios médicos del país y contribuimos significativamente a la reducción de la mortalidad infantil en el siglo XX. También impulsamos las primeras leyes de protección infantil en Chile, dejando una huella profunda en la historia social y sanitaria del país.

Durante décadas, en los famosos establecimientos de la Fundación llamados "Gotas de Leche", nuestros médicos se enfocaron principalmente en la salud física de los niños. Sin embargo, con el tiempo, comenzaron a notar que, si bien muchos niños estaban sanos físicamente, presentaban rezagos importantes en su desarrollo cognitivo y socioemocional. Esta observación marcó un punto de inflexión.

Comenzamos a realizar intervenciones piloto junto a especialistas de distintas universidades y rápidamente advertimos una realidad abrumadora: en familias vulnerables, un altísimo porcentaje de madres presentaba síntomas de depresión, ansiedad y estrés, lo que afectaba directamente el vínculo materno-infantil, la estimulación temprana y, en consecuencia, el neurodesarrollo de sus hijos.

Frente a esta evidencia y volviendo de alguna forma a los orígenes de la institución, primero creamos un Área de Salud Mental Materno-Infantil, para atender las necesidades emocionales y psicológicas de las madres en situación de vulnerabilidad. Posteriormente, incorporamos un área específica de Atención Perinatal, que complementa y fortalece este enfoque, integrando controles de embarazo y acompañamiento psicológico desde la gestación. Todo esto con un foco claro: fortalecer el vínculo madre-hijo y cuidar la salud mental de la madre como pieza clave en el neurodesarrollo del niño.

Esta evolución de nuestros programas responde a las nuevas expresiones de la pobreza en Chile, que ya no se manifiesta únicamente en la carencia material, sino también en la pobreza espiritual, la fragilidad emocional, la sobrecarga mental, la inseguridad y la soledad que viven muchas madres, todo lo cual impacta directamente en las capacidades de desarrollo de sus hijos.

Actualmente, nuestros médicos, psicólogos, kinesiólogos, fonoaudiólogos, matronas y trabajadores sociales trabajan de manera integrada, analizando cada caso en conjunto e interviniendo en el entorno más cercano del niño para potenciar sus capacidades desde edades tempranas, incluyendo el desarrollo del lenguaje, la motricidad y la integración sensorial. En ese proceso, también detectamos y prevenimos situaciones de riesgo o vulneración de derechos, activando los protocolos correspondientes y trabajando en red con otras instituciones.

Ponemos especial énfasis en el fortalecimiento del vínculo afectivo madre-hijo, porque sabemos que durante los primeros 1.000 días de vida se forman hasta el 65% de las conexiones neuronales del ser humano. Este período es determinante no solo para el desarrollo emocional del niño, sino también para la construcción de sus capacidades cognitivas, su inteligencia, su salud mental y física futura, e incluso para su desempeño escolar, social y laboral más adelante. Las experiencias tempranas, la calidad del cuidado recibido y la estimulación adecuada durante esta etapa marcan trayectorias de desarrollo que son difíciles —y a veces imposibles— de revertir más adelante en la vida.

Complementamos esta atención clínica con un componente educativo dirigido a las familias, a través de talleres psicoeducativos y espacios formativos que fortalecen las competencias parentales, promueven prácticas de crianza saludables y ayudan a construir un entorno familiar que estimula el desarrollo integral del niño.

Todo nuestro quehacer está respaldado por la evidencia: la intervención temprana cambia realidades de vida. Mejora los resultados escolares y laborales, reduce los índices de deserción y delincuencia, y fortalece la cohesión social. Además, resguarda un derecho fundamental: que los niños crezcan junto a sus familias en entornos que los protejan y estimulen.

Hoy sostenemos dos Centros de Estimulación y Desarrollo Infantil en Santiago y Valparaíso, donde realizamos miles de atenciones gratuitas cada año. Contamos con un modelo de gestión altamente eficiente, centrado en la prevención y la intervención oportuna en niños en riesgo psicosocial. Nuestro trabajo busca evitar que los niños crezcan en contextos de desprotección, los cuales pueden escalar hacia situaciones de trauma, institucionalización o daño permanente.

Desde hace más de seis años también desarrollamos un Programa de Desarrollo Infantil Rural, que hoy se consolida como un modelo estable de atención periódica en localidades vulnerables de difícil acceso en las regiones de O'Higgins y Valparaíso. Gracias a equipos móviles, acercamos atención profesional de salud y desarrollo infantil a cientos de niños que no tienen acceso a centros especializados.

Creemos firmemente que invertir en la primera infancia es la inversión social con mayor retorno.

Cada día que no se estimula y protege a un niño es un día que no se recupera.

¡Solo tenemos 1.000 días para cambiar el futuro de un niño!

Esta estrategia –validada y reconocida por el Ministerio de Salud-, se sustenta sobre en las siguientes áreas:

Área Estimulación y Desarrollo Infantil

Dónde

- ✓ "Centros de Estimulación y Desarrollo Infantil" ("Gota de Leche"), Estación Central, Región Metropolitana.
- ✓ "Centro de extensión Patronato-UC", Santiago, Región Metropolitana.
- ✓ "Centros de Estimulación y Desarrollo Infantil de Placilla", Región de Valparaíso.

Beneficiarios

- ✓ **Cuántos: Total: 15.006** desglosadas de la siguiente forma. **4.596** atenciones pediátricas, **3.032** atenciones psicológicas, **1.860** atenciones de kinesiología, **1.245** atenciones de fonoaudiología y **3.318** atenciones sociales, **893** de enfermería (TENS) y **62** de Matronería. realizadas durante el año 2024 a niños de las regiones Metropolitana y Valparaíso.
- ✓ **Edades:** en la RM atendemos a lactantes de 0 a 4 años. En la Región de Valparaíso, de acuerdo con las necesidades, el tramo etario se extiende hasta los 5-7 años.
- ✓ **Método de selección:** la trabajadora social de cada Centro de Estimulación y Desarrollo Infantil efectúa el diagnóstico social para verificar que el beneficiario pertenezca a una familia vulnerable, mediante una entrevista personal con los padres, el análisis del Registro Social de Hogares y el certificado de Fonasa A (indigente) y B. Esta información es confirmada mediante visitas domiciliarias.

Servicios gratuitos ofrecidos

- ✓ **Controles médicos horas programados** (**sano y morbilidad)** sin espera y atenciones oportunas de casos de morbilidad (niños enfermos).
- ✓ **Exámenes médicos, entrega de medicamentos, suplementos alimenticios y leches maternizadas**, bajo prescripción médica.
- ✓ **Apoyo biopsicosocial a las madres y/o adultos responsables de los niños (as)**, a través de talleres de promoción del desarrollo y psicoeducación (lactancia materna e higiene, estimulación temprana, regulación del stress, habilidades Parentales, etc.) encabezados por el equipo médico; y de las acciones proactivas de las trabajadoras sociales, dirigidas a encauzar por medio de redes de apoyo sociales soluciones concretas para problemas de diversa índole (vivienda, educación, temas legales, etc.).

Área Salud Mental Materno Infantil

Dónde

- ✓ "Centro de Estimulación y Desarrollo Infantil ("Gota de Leche"), Estación Central, Región Metropolitana.
- ✓ "Centro de Estimulación y Desarrollo Infantil de Placilla", Región de Valparaíso.

Beneficiarios

- ✓ Madre y/o principales cuidadores de los beneficiarios del Patronato
- ✓ **Cuántos: 3.032** atenciones realizadas durante el año 2024.
- ✓ **Método de selección:** Nuestros especialistas, al realizar las atenciones y terapias observan si hay algún déficit (retraso/rezago u otro) en el desarrollo de los niños. En los casos en que se detecta que efectivamente hay un problema, los médicos observan a las madres y/o principales cuidadores, para ver si puede estar relacionado a una carencia por parte de ellos. Cuando se detecta algún cuadro psicológico que pueda ir en desmedro de la evolución de sus hijos, son derivadas al Área de Salud Mental donde se les evalúa para detectar su nivel de necesidad y así poder brindarle apoyo a través de consultas psicológicas periódicas

programadas o psiquiátricas en algunos casos y con el apoyo de talleres especiales. Todas nuestras atenciones son completamente gratuitas para los beneficiarios.

Servicios:

- ✓ **Terapias psicológicas**: atenciones psicológicas gratuitas realizadas por un equipo de especialistas del Patronato. Las madres son atendidas con horas programadas y en forma semanal hasta ser dadas de alta.
- ✓ **Apoyo biopsicosocial a las madres y/o adultos responsables de los niños**, a través de nuestros "**talleres de promoción del desarrollo y psicoeducación"**, impartidos por nuestros equipos, dirigidos a apoyar a las madres o principales tutores de los niños en su labor de ser padres y darles las herramientas y las estrategias de crianza para poder estimular las habilidades y cuidar a sus hijos en sus primeros años de vida.

Proyectos

NOMBRE DEL PROYECTO	"1.000 días para sembrar futuro: Neurodesarrollo y Salud Perinatal", con centros operativos en la Región Metropolitana y la Región de Valparaíso. Replica el modelo de atención integral del Patronato Madre-Hijo.
Público Objetivo / Usuarios	Niños de 0 a 5 años pertenecientes al 40% más vulnerable del Registro Social de Hogares. Muchos provienen de hogares uniparentales, con padres cesantes o con trabajos informales, y presentan múltiples factores de riesgo psicosocial como precariedad habitacional, hacinamiento, falta de redes de apoyo y antecedentes de violencia intrafamiliar. La priorización de beneficiarios se basa en el número y gravedad de estas condiciones, incluyendo madres jefas de hogar solas, familias numerosas y otras condiciones de alta vulnerabilidad social.
Objetivos del proyecto	**Objetivo General:** Asegurar que los niños de 0 a 5 años en situación de riesgo social accedan a un modelo de desarrollo integral de alta calidad profesional y humana, de manera oportuna, sin listas de espera y 100% gratuita. **Objetivos específicos:** 🍫 Garantizar acceso oportuno y gratuito a controles de niño sano y atención médica general. 🍫 Proporcionar medicamentos, suplementos vitamínicos y alimenticios según indicación médica. 🍫 Realizar exámenes médicos de apoyo diagnóstico. 🍫 Ofrecer apoyo psicosocial a las familias, especialmente en el uso de redes públicas y privadas. 🍫 Capacitar a madres, padres y cuidadores mediante talleres de promoción del desarrollo y psicoeducación**.** 🍫 Brindar atención psicológica a madres con síntomas de ansiedad, depresión u otras condiciones derivadas de la precariedad. 🍫 Entregar atención de kinesiología centrada en el desarrollo sensoriomotor en población sana o con patologías. 🍫 Entregar atención fonoaudiológica enfocada en la estimulación del lenguaje. 🍫 Realizar atención de matronería desde el embarazo. 🍫 **Detectar y prevenir situaciones de vulneración de derechos, activando protocolos y articulando con redes de protección.**
Número de usuarios directos alcanzados	Durante el año 2024, se realizaron un total de 15.006 atenciones, desglosadas en: • 4.596 atenciones pediátricas • 3.032 psicológicas • 1.860 de kinesiología • 1.245 de fonoaudiología • 3.318 sociales • 893 de enfermería (TENS) • 62 de matronería

<table>
<tr><td></td><td></td></tr>
<tr><td>Resultados obtenidos</td><td>🖬 Excelente evaluación por parte de autoridades regionales del área de salud, tanto por la calidad del modelo como por su impacto en la descongestión del sistema público.

🖬 Alta valoración de las madres beneficiarias en cuanto al acompañamiento profesional, la contención emocional y los aprendizajes obtenidos.

🖬 Resultados positivos en indicadores internos: número de niños inscritos, cantidad de prestaciones biopsicosociales, entregas de medicamentos y suplementos, derivaciones oportunas a redes de apoyo, apoyo a madres adolescentes y participación en talleres educativos.</td></tr>
<tr><td></td><td>
<table>
<tr><th>Actividades
(Todas 100% gratuitas para los beneficiarios)</th><th>Descripción</th></tr>
<tr><td>Atención médica de control sano y de casos de morbilidad (niños que se enferman)</td><td>Control niño-sano: seguimiento personalizado y periódico de la evolución del paciente, siempre efectuado por el mismo médico.
La frecuencia varía según tramo etario:
→0-6 meses: mensual
→6 meses- 1 año: bimensual
→1-2 años: trimestral
→Más de 2 años: una vez al año.

Morbilidad: cada vez que el niño o la niña lo requiera.</td></tr>
<tr><td>Kinesiología</td><td>Modelo de atención que contempla la estimulación temprana del desarrollo sensoriomotor y la atención de pacientes entre 0 y 3 años vulnerables sanos y con diferentes patologías, con énfasis en los factores del entorno del niño como componentes activos del modelo. Tiene como objetivo trabajar tanto en la evaluación e intervención de patologías en niños entre 0-3 años, como en la promoción, prevención e intervención del desarrollo sensoriomotor en población sana dentro del mismo rango etario. Las atenciones son individuales y/o grupales, incorporando además talleres. Todo se enmarcará dentro del trabajo interdisciplinario que se realiza con las otras disciplinas de la fundación.</td></tr>
<tr><td>Fonoaudiología</td><td>El modelo de atención contempla la estimulación temprana del lenguaje y la atención de pacientes entre 0 y 3 años vulnerables, con diferentes patologías sin excluir a los niños sanos que necesiten nivelación. Tiene como objetivo trabajar tanto en la evaluación e intervención de patologías en niños entre 0-3 años, como en la prevención y estimulación del lenguaje en población sana dentro del mismo rango etario. Las atenciones y talleres se enmarcan dentro del trabajo interdisciplinario que se realizará con las otras disciplinas de la fundación. Asimismo, en casos de TEA, discapacidad y síndrome de down: intervención</td></tr>
</table>
</td></tr>
</table>

		especializada a niños entre 0-4 años que presentan diferentes grados de discapacidad (física y/o intelectual), por medio de disciplinas especializadas.
	Evaluación biopsicosocial	Estudio de las condiciones familiares, educacionales, laborales y habitacionales del núcleo familiar del beneficiario. Se efectúa por primera vez al ingresar y luego se actualiza en forma permanente.
	Entrega de medicamentos	En cada consulta el médico evalúa la necesidad de recetar y entregar medicamentos de acuerdo con el diagnóstico del paciente.
	Entrega de suplementos vitamínicos	De acuerdo con la observación y seguimiento médico se entregan los suplementos vitamínicos indispensables para el adecuado desarrollo del niño.
	Entrega de suplementos alimenticios	Tratamientos nutricionales enfocados en la desnutrición infantil provocada por cuadros crónicos como intolerancia a la lactosa y mala absorción, entre otros.
	Apoyo a madres adolescentes	Acoger, acompañar, capacitar y guiar a las adolescentes tanto en la crianza como la superación de las dificultades de una maternidad anticipada y no programada.
	Asistencia psicológica mamás de nuestros beneficiarios	➢ Nos diferenciamos del sistema público por ofrecer ayuda oportuna: con anterioridad, esas mamás si es que logran acceder a atenciones en el sistema público, estas son de 25 minutos, y en muchos casos pasan meses entre una u otra atención, perdiendo efectividad y la oportunidad. En nuestra institución reciben terapias semanales, periódicas, de 45 minutos cada sesión. ➢ También nos diferenciamos del sistema público porque si la paciente requiere atención psiquiátrica contamos con la instancia de coterapia con el médico especialista. En la modalidad de atención psiquiátrica la paciente cuenta con una atención de una hora, en la que el especialista la evalúa en forma extensa y en caso de que necesite fármacos le suscribe la dosis correspondiente, con un control acucioso de las dosis. Dichos fármacos se entregan contra receta y forma gratuita. ➢ El programa ha logrado importantes cambios positivos tanto en la madre como en sus hijos.
	Talleres de Promoción del Desarrollo y Psicoeducación	Son una pieza fundamental del modelo de atención del Patronato. Se trata de un taller estructurado en diferentes módulos, creados por nuestros propios especialistas según sus disciplinas (psicología, pediatría, fonoaudiología, kinesiología, etc.), que abordan todos los aspectos claves de la crianza que sabemos —por la experiencia—

		que nuestras madres necesitan. A través de estas instancias, entregamos herramientas concretas a las familias para estimular el desarrollo de sus hijos, fortalecer el vínculo afectivo y promover prácticas de crianza saludables desde el embarazo y durante los primeros años de vida. Nuestro objetivo es que cada madre que ingrese al Patronato participe en este taller y sus módulos, capacitándola para asumir un rol activo y consciente en el desarrollo de sus hijos. Esta inversión en conocimiento no solo fortalece el presente de los niños, sino que también genera un impacto intergeneracional, ayudando a construir nuevas trayectorias de vida más saludables y justas.
Lugar geográfico de ejecución	Región Metropolitana y Región de Valparaíso	

NOMBRE DEL PROYECTO	Programa de Salud Mental Materno Infantil
Público Objetivo / Usuarios	Madres y/o principales cuidadores de nuestros beneficiarios(as) que padecen trastornos psicológicos, que impactan la salud física y el desarrollo psicomotor de nuestros pequeños beneficiarios.
Objetivos del proyecto	Asegurarles a nuestros niños las mejores condiciones para su crecimiento y desarrollo integral, disminuyendo, modelando o eliminando el impacto de los trastornos mentales de sus madres sobre ellos. Está comprobado científica y empíricamente que durante los dos primeros años de vida el niño es el espejo fiel de la salud de su madre.
Número de usuarios directos alcanzados	3.032 (el número corresponde al número de atenciones realizadas entre enero y diciembre del 2024).
Resultados obtenidos	➢ El programa ha logrado importantes cambios positivos tanto en las madres como en sus hijos. ➢ Se han observado importantes casos en los cuales las madres y/o cuidadores con sintomatología depresiva, luego del apoyo psicoterapéutico –reforzado por el trabajo psiquiátrico cuando se requiere-, han superado sus dificultades. ➢ Efectividad comprobada: madres y/o cuidadoras(es) sumidas en un ánimo depresivo habían dejado de vitalizar a sus hijos. Los niños se observaban hipoactivos y con poco contacto con el mundo externo. A medida que sus madres lograron salir de su estado depresivo, ellos en forma paralela empiezan a activarse, vitalizarse y con una relación con el entorno cada vez más adecuada. Los niños comienzan a explorar y a recibir la distinta información que les ofrece la realidad y su entorno. ➢ Lo anterior repercute directamente en el desarrollo de esos menores de edad, el cual se regula y encamina hacia el desarrollo integral esperado. Esto ha sido comprobado por nuestro equipo pediátrico, que ha observado que niños que permanecían estancados en su desarrollo despiertan al mundo tal como lo hace la madre con nuestro apoyo psicológico.

	➢ El apoyo psicológico también ha ayudado a parte importante de las madres y/o cuidadoras a adoptar un comportamiento proactivo en su vida diaria: han empezado a trabajar, compatibilizando su rol materno con un trabajo parcial remunerado (una o dos veces a la semana), que les ha permitido comenzar a romper el círculo de la pobreza. Además, esta modalidad de trabajo las ha ayudado a sentirse útiles y a aumentar su autoestima, lo cual influye positivamente en la salud integral de sus hijos.
Actividades realizadas	➢ Atenciones psicológicas, oportunas, recibiendo una terapia semanal con sesiones de 45 minutos cada una. ➢ Si la paciente requiere atención psiquiátrica recibe en forma paralela una coterapia con el médico especialista, con atenciones de una hora, en la que el médico la evalúa en forma extensa y si es necesario le receta los fármacos correspondientes, con un control acucioso de las dosis. Dichos fármacos se entregan contra receta y en forma gratuita. ➢ Talleres de promoción del desarrollo y psicoeducación, enfocados en las habilidades parentales, regulación del stress, estimulación temprana etc. para los principales tutores de los niños.
Lugar geográfico de ejecución	Centro de Estimulación y Desarrollo Infantil 5 de abril, Comuna de Estación Central, Región Metropolitana. Centro de Estimulación y Desarrollo Infantil Placilla, Comuna y Región de Valparaíso.

2.6. Identificación e Involucramiento con Grupos de Interés

Grupo de interés	Forma de relacionamiento
Beneficiarios Área Salud	Cuidado permanente de la salud de niños inscritos en los programas: controles de niño sano, atenciones de casos de enfermedad, entrega de medicamentos, suplementos vitamínicos, etc.…
Beneficiarios Área Salud Mental Materno Infantil	Apoyo y cobijamiento a las madres que se atienden, ayudándolas a través de las terapias semanales y los talleres, a salir del cuadro psicológico que las está afectando y así poder retomar con más eficiencia sus labores como madres, dueñas de casa, estudiantes, trabajadoras, etc.
Padres de Beneficiarios	Nos vinculamos en forma permanente con ellos, apoyándolos y capacitándolos en diferentes temáticas de la crianza, la salud, la formación y el desarrollo. También asesorándolos para mejorar las condiciones de vida de sus hogares.
Municipalidades, Gobernaciones, Alcaldías, organizaciones comunales	Nos vinculamos en todas las materias pertinentes para realizar un trabajo coordinado y dirigido a satisfacer al máximo las necesidades de nuestros beneficiarios y sus núcleos familiares.
Servicios de Salud	El trabajo mancomunado es vital para lograr los objetivos planteados, coordinar los esfuerzos y cuidar la salud de las poblaciones que necesitan más apoyo.
Ministerios de Salud, Educación, Desarrollo Social, Vivienda	Representan nuestra contraparte del Estado en los programas implementados, por lo cual mantenemos una vinculación permanente, proactiva y de apoyo mutuo.
Servicio de Impuestos Internos, SII	Una relación muy importante tanto para cumplir cabalmente nuestras obligaciones tributarias, con relación a las donaciones con beneficios tributarios, como para asegurar la transparencia de la gestión.

Administradora de Fondos de Inversión Independencia S.A., **Grupo Algeciras**	Desde 2010 hasta la fecha, han confiado en el modelo de salud preventiva del Patronato, en su gestión administrativa y operativa, gracias a lo cual han aportado al financiamiento de los Centros Estimulación y Desarrollo Infantil.
Fundación Juan Pierina y Fernando Binfa Lazaña	Socio estratégico para la provisión de los medicamentos, leches maternizadas y exámenes médicos que requieren las atenciones del Patronato
Donantes Call Center y de campañas de socios	A través de equipos de colaboradoras telefónicas y presenciales, informamos a distintos públicos sobre nuestra obra, las necesidades y recibimos aportes voluntarios muy importantes para financiar parte de los programas ejecutados.
Agrupación de Jardines Infantiles Vía Transferencia, VTF	Reunidos en torno a motivaciones y necesidades en común, trabajamos en conjunto para mejorar la calidad de los servicios educacionales ofrecidos por las instituciones asociadas.
Universidades	Universidad de Los Andes y Universidad Católica. Realizan estudios y encuestas, asimismo, sus alumnos de las carreras de medicina, psicología, kinesiología, fonoaudiología y neuropsicología, entre otras áreas de la salud, realizan prácticas profesionales en nuestra institución, la que se enriquece con sus aportes laborales. Todo esto nos permite contactarnos con la academia, desarrollar investigaciones y difundir sus resultados.
Medios de Comunicación	Radios, canales de televisión, medios escritos y digitales nos apoyan en la tarea de dar a conocer nuestro compromiso con la primera infancia más vulnerable y convocar a nuevos adherentes a esta causa.
Comunidad Organizaciones Solidarias	Una gran instancia para interactuar con el tercer sector, trabajar en conjunto, impulsar proyectos y enriqueceros mutuamente con las experiencias de todos.
Red de Alimentos	Excelente vía para acceder a alimentos que son indispensables para fortalecer la nutrición de los beneficiarios y apoyar especialmente a los casos sociales más agudos.
Nestlé	Con un importante descuento, nos provee de las leches maternizadas requeridas para tratamientos nutricionales de pacientes con desnutrición por carencias en cantidad y calidad de la leche materna y/o problemas en los lactantes, como intolerancia a la lactosa.
Directorio	Definición de directrices, programas y acciones; evaluación total de la gestión; planificación y seguimiento de planes de crecimiento.
Socios	Participación en definición e implementación de políticas, planes y proyectos.
Dirección Ejecutiva	Administración y supervisión tanto del área administrativa como financiera y operativa.
Consejo Asesor	Asesora al directorio y equipo directivo en distintas materias para cumplir con los objetivos planteados.
Capital Humano	Ejecución de programas de las áreas de salud y educación preescolar.

2.7. Prácticas relacionadas con la evaluación/medición de la satisfacción de los usuarios y resultados obtenidos

- ✓ Las mediciones de satisfacción se realizan por medio de entrevistas a padres llevadas a cabo por las trabajadoras sociales, quienes se mantienen en permanente contacto con ellos con dos objetivos: conocer la evolución del beneficiario y actualizar la información del grupo familiar, con el fin de detectar nuevas necesidades y facilitar vías de solución de acuerdo con su índole (habitacionales, educacionales o legales). Si bien nuestros pacientes principales son los niños y sus madres, asumimos que las condiciones de vida familiares impactan directamente en su salud y desarrollo.

- ✓ En cuanto a los resultados obtenidos, el equipo médico es el responsable del seguimiento del crecimiento, desarrollo y de la salud física general de los menores, así como de la evolución de los cuadros o patologías tratadas. Todo lo anterior queda registrado en las fichas antropométricas y médicas. Desde el año 2019, todo se registra en el sistema de gestión de salud (AVIS) que nos permitió cambiar el esquema de archivo clínico basado en hojas de papel hacia uno electrónico 100% seguro.

- ✓ En forma paralela, medimos la respuesta de poblaciones pediátricas ante determinadas intervenciones. Hace ya algunos años, un estudio realizado en conjunto con la Universidad de Santiago (Usach), se compararon los resultados de la indicación de suplementación con hierro (Fe) y Vitamina D en lactantes, de entre 5 y 12 meses, pacientes de dos centros de atención primaria pública (Conchalí y Paine) versus un Centro de Estimulación y Desarrollo Infantil del Patronato. Se comprobaron diferencias significativas y favorables para los niños del Patronato, donde la suplementación con Fe y Vitamina D está a cargo de personal capacitado y que aplica en forma correcta las normas del Ministerio de Salud al respecto.

- ✓ Por último, la satisfacción de los usuarios es medida mediante encuestas anónimas realizadas a los cuidadores principales de nuestros niños, sin embargo, estas encuestas se realizan en la medida de lo posible y no se hacen en forma periódica.

2.8. Participación en redes y procesos de coordinación con otros actores

- ✓ ***Administradora de Fondos de Inversión Independencia S.A. y Grupo Algeciras:*** *gracias a que estos actores del sector privado han creído y siguen creyendo en la validez del modelo de medicina pediátrica gratuita creado e implementado por el Patronato Madre Hijo, ha sido posible impulsar nuestro proyecto que ya cuenta con Centros de Salud Infantil en Constitución, Cauquenes y Placilla de Valparaíso, además de los Centros de Salud Infantil de la Región Metropolitana.*

- ✓ ***Ministerio de Salud y Seremis de Salud regionales:*** *la validación de las autoridades de salud de nuestro modelo de salud pediátrica ha resultado fundamental para la creación y el crecimiento del proyecto "Unidos por la Salud de los Niños". Asimismo, para el trabajo mancomunado con los Servicios de Salud locales que derivan a nuestros Centros de Salud Infantil parte importante de sus poblaciones infantiles, confiando en la calidad y oportunidad de los servicios que prestamos.*

- ✓ ***Intendencias, Gobernaciones y Alcaldías locales:*** *al igual que las autoridades de salud, han validado, respaldado y colaborado con el esfuerzo de nuestra institución por ofrecer igualdad de oportunidades de acceso a una salud de primera calidad a la primera infancia de los dos primeros quintiles de sus respectivas zonas geográficas.*

- ✓ ***Ministerio de Desarrollo Social:*** *nos ha brindado todo el respaldo requerido para implementar nuestro proyecto* ***"1.000 días para sembrar futuro: Neurodesarrollo y Salud Perinatal"*** *folio* ***N°3996*** *del Banco de Proyectos y aplicar la Ley 19.885 de donaciones con fines sociales, con las cuales se financia.*

- ✓ ***Universidad de los Andes, Universidad Católica:*** *se han interesado en que alumnos del área de medicina, psicología, kinesiología, fonoaudiología, nutrición y dietética, realicen sus prácticas profesionales en nuestra institución, la que se enriquece con sus aportes laborales. También ofrecemos campos clínicos a estudiantes de estas áreas que cursan los últimos años de estudios o las pasantías de especialidades. Todo esto nos permite contactarnos con la academia, desarrollar investigaciones y difundir sus resultados.*

- ✓ ***Comunidad de Organizaciones Solidarias:*** *como miembros activos, participamos en forma permanente en capacitaciones, charlas e iniciativas que convocan al llamado "tercer sector" de la economía nacional. Asimismo,*

formamos parte de la Comisión de Políticas Públicas, colaborando desde el ámbito legal en la concepción, implementación y perfeccionamiento de políticas públicas en beneficio de los sectores más vulnerables de la población.

- ✓ ***Agrupación de Jardines Infantiles Vía Transferencia, VTF:*** *formamos parte del grupo creador y directivo de esta asociación que durante los últimos 10 años ha logrado resultados concretos, como la revisión y mejoramiento por parte de la JUNJI de la transferencia de recursos a los Jardines Infantiles y Salas Cuna que apoyan al Estado en la educación preescolares de niños en riesgo social.*

- ✓ ***Red de Alimentos****: son proveedores de diversos tipos de alimento a un precio muy conveniente. Esto nos permiten fortalecer la nutrición de los beneficiarios y estimular el cumplimiento por parte de las madres del calendario de controles de sus hijos.*
  De acuerdo con disposiciones de Red de Alimentos, los productos se entregan sólo en la Región Metropolitana.

2.9. Reclamos o Incidentes

No se han recibido reclamos ni incidentes.

2.10. Indicadores de gestión ambiental

Por la naturaleza de la gestión del Patronato Madre Hijo, no hemos incursionado en esta área.

3. Información de desempeño

3.1. Objetivos e Indicadores de Gestión

CUADRO OBJETIVO GENERAL

Objetivo general	Indicador (principal de gestión)	Resultado
Dar atenciones de salud a niños y sus familias en situación de vulnerabilidad y/o riesgo psicosocial, con el objetivo de prevenir, detectar tempranamente dificultades o alteraciones en el desarrollo físico, cognitivo, social y emocional y realizamos evaluaciones e intervenciones especializadas de acuerdo a las necesidades de cada niño y su familia.	N° atenciones médicas, psicológicas, psiquiátricas, fonoaudiológicas, kinesiológicas, sociales y matronería.	Durante el año 2024 se realizaron **15.006** atenciones en las diferentes especialidades.

CUADRO OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Objetivo específico	Indicador	Resultado
Objetivo 1 Dar salud pediátrica gratuita y de alta calidad a niños del 40% del registro social de hogares. Control de niño sano y morbilidad.	Cantidad de atenciones realizadas	**4.596** atenciones pediátricas (sano y morbilidad) **1.860** atenciones kinesiología **1.245** atenciones fonoaudiología **893** enfermería **62** matrona
Objetivo 2 Atenciones psicológicas y psiquiátricas a nuestras madres y niños que lo requieran.	Cantidad de atenciones realizadas	**3.032** atenciones de salud mental materno-infantil realizadas
Objetivo 3 Entregar los medicamentos recetados por nuestros médicos.	Cantidad de medicamentos entregados	**18.324** medicamentos entregados
Objetivo 4 Entrega de alimentos por casos sociales.	Cantidad de alimentos entregados	**356** canastas familiares
Objetivo 5 Dar apoyo biopsicosocial a las familias de nuestros beneficiarios	Cantidad de atenciones sociales realizadas	**3.318** atenciones sociales
Objetivo 6 Entregar suplementos Alimenticios (Leches maternizadas especiales)	Cantidad de tarros leches entregadas	**1.668** tarros de leches maternizadas entregadas

3.2. Indicadores Financieros

CUADRO DE INDICADORES FINANCIEROS

a. Ingresos Operacionales (en M$)	2024		2023	
Con restricciones	122.289		120.248	
Sin restricciones	770.238		701.666	
TOTAL DE INGRESOS OPERACIONALES	892.527		821.914	
Ingresos provenientes del extranjero (en M$)	0		0	
Otros indicadores relevantes:				
Donaciones acogidas a algún beneficio tributario / Total de ingresos	197.074 / 892.527	22%	117.493 / 821.914	14%
Gastos administrativos / Gastos totales	234.333 / 997.380	23.4%	224.523 / 898.221	24.9%
Remuneración principales ejecutivos / Total remuneraciones	125.100 / 594.209	21 %	107.709 / 497.484	21,6 %

4. ESTADOS FINANCIEROS

4.1 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA (Balance General)

31 de diciembre de 2023 y 2024

ACTIVOS	2024 M$	2023 M$
Circulante		
4.11.1 Efectivo y efectivo equivalente	286.093	342.503
4.11.2 Inversiones temporales		
4.11.3 Cuentas por cobrar (neto)		
4.11.3.1 Donaciones por recibir		
4.11.3.2 Subvenciones por recibir		
4.11.3.3 Cuotas sociales por cobrar		
4.11.3.4 Por cobrar a personas y entidades relacionadas		
4.11.3.5 Varios deudores	1.319	3.645
4.11.4 Otros activos circulantes		
4.11.4.1 Existencias		
4.11.4.2 Impuestos por recuperar		
4.11.4.3 Gastos pagados por anticipado	161	73
4.11.4.4 Otros		
4.11.5 Activos circulantes con restricciones		
4.11.0 Total Activo Circulante	**287.573**	**346.221**
Activo Fijo		
4.12.1 Terrenos	991.015	991.015
4.12.2 Construcciones	1.593.371	1.536.8026
4.12.3 Muebles y útiles	1.516	1.580
4.12.4 Vehículos		
4.12.5 Otros activos fijos	23.130	24.101
4.12.6 (-) Depreciación acumulada	(1.157.481)	(1.119.196)
4.12.7 Activos fijos con restricciones (neto)		
4.12.8 Activos fijos reservados (neto)		
4.12.0 Total Activo Fijo Neto	**1.451.551**	**1.434.326**
Otros Activos		
4.13.1 Inversiones financieras permanentes		
4.13.2 Otros activos con restricciones		
4.13.3 Otros activos reservados	112.262	112.262
4.13.0 Total Otros Activos	**112.262**	**112.262**
4.10.0 TOTAL ACTIVOS	**1.851.386**	**1.892.809**

PASIVOS Y PATRIMONIO	2024 M$	2023 M$
Corto plazo		
4.21.1 Obligación con bancos e instituciones financieras		
4.21.2 Cuentas por Pagar		
4.21.2.1 Proveedores	16.293	17.312
4.21.2.2 Por pagar a personas y entidades relacionadas	5.623	13.722
4.21.2.3 Varios acreedores		
4.21.3 Fondos y proyectos en administración		
4.21.4 Otros pasivos		
4.21.4.1 Impuesto a la Renta por Pagar		
4.21.4.2 Retenciones	16.163	14.964
4.21.4.3 Provisiones		
4.21.4.4 Ingresos percibidos por adelantado		
4.21.4.5 Otros	11.195	10.937
4.21.0 Total Pasivo a Corto Plazo	**49.274**	**56.934**
Largo Plazo		
4.22.1 Obligaciones con bancos e instituciones financieras		
4.22.2 Fondos y proyectos en administración		
4.22.3 Acreedores a largo plazo		
4.22.3.1 Préstamos de terceros		
4.22.3.2 Por pagar a personas y entidades relacionadas		
4.22.4 Provisiones		
4.22.5 Otros pasivos a largo plazo		
4.22.0 Total Pasivo a Largo Plazo	**0**	**0**
4.20.0 TOTAL PASIVOS	**0**	**0**
PATRIMONIO		
4.31.1 Sin restricciones (libre disponibilidad)	1.802.112	1.835.874
4.31.2 Reservado para fines específicos		
4.31.3 Restringido		
4.31.0 TOTAL PATRIMONIO	**1.802.112**	**1.835.874**
4.30.0 TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	**1.851.386**	**1.892.809**

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

4.2 ESTADO DE ACTIVIDADES

1 de enero al 31 de diciembre de 2024 y 2023

	2024 M$	2023 M$
Ingresos Operacionales		
Privados		
4.40.1.1 Donaciones	784.350	722.632
4.40.1.2 Proyectos		
4.40.1.3 Aportes y cuotas sociales		
4.40.1.4 Venta de bienes y servicios		
4.40.1.5 Otros	108.177	99.282
Estatales		
4.40.1.6 Subvenciones		
4.40.1.7 Proyectos		
4.40.1.8 Venta de bienes y servicios		
4.40.1.9 Otros		
4.40.0 Total Ingresos Operacionales	**892.527**	**821.914**
Gastos Operacionales		
4.50.1 Costo de remuneraciones	(594.209)	(518.401)
4.50.2 Gastos de actividades operacionales	(119.206)	(105.663)
4.50.3 Gastos de dirección y administración	(234.333)	(224.523)
4.50.4 Depreciación	(49.632)	(49.634)
4.50.5 Castigo de incobrables		
4.50.6 Costo directo venta de bienes y servicios		
4.50.7 Otros costos de proyectos específicos		
4.50.7 Otros costos operacionales		
4.50.0 Total Costos Operacionales	**(997.380)**	**(898.221)**
4.60.0 Superávit (Déficit) Operacional	**(104.853)**	**(76.297)**

Ingresos No Operacionales		
4.71.1 Renta de inversiones	15.771	20.135
4.71.2 Ganancia en venta de activos		
4.71.3 Indemnización seguros		
4.71.4 Otros ingresos no operacionales	122	21
4.71.0 Total Ingresos No Operacionales	**15.893**	**20.156**
Egresos No Operacionales		
4.72.1 Gastos financieros	(2.951)	
4.72.2 Pérdida en venta de activos		
4.72.3 Pérdida por siniestros		
4.72.4 Otros gastos no operacionales	(9.895)	(14.198)
4.72.0 Total Egresos No Operacionales	**(12.846)**	**(14.198)**
4.70.0 Superávit (Déficit) No Operacional	**3.047**	**5.958**

4.80.1 SUPERÁVIT / (DÉFICIT) ANTES DE IMPUESTOS Y PARTIDAS EXTRAORDINARIAS	**(101.806)**	**(70.339)**
4.80.2 Impuesto a la renta		
4.80.3 Aportes extraordinarios		

4.80.0 SUPERÄVIT / (DÉFICIT) DEL EJERCICIO	**(101.806)**	**(70.339)**

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros

4.3 ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

1 de enero al 31 de diciembre de 2024 y 2023

	2024 M$	2023 M$
Flujo de efectivo proveniente de actividades operacionales		
4.91.1 Donaciones recibidas		
4.91.2 Ingresos por proyectos y subvenciones		
4.91.3 Aportes y cuotas sociales		
4.91.4 Otros ingresos recibidos		
4.91.5 Aportes extraordinarios		
4.91.6 Sueldos y honorarios pagados (menos)		
4.91.7 Pago a proveedores (menos)		
4.91.8 Impuestos pagados (menos)		
4.91.9 Otros desembolsos operacionales	(326)	(8.746)
4.91.0 Flujo Neto Operacional	**0**	**0**
Flujo de efectivo proveniente de actividades de inversión		
4.92.1 Venta de activos fijos		
4.92.2 Compra de activos fijos (menos)		
4.92.3 Inversiones de largo plazo (menos)		
4.92.4 Compra / venta de valores negociables (neto)		
4.92.5 Intereses recibidos		11.002
4.92.6 Otros flujos de inversión	59.527	63.832
4.92.0 Flujo Neto de Inversión	**(42.605)**	**(4.251)**
Flujo de efectivo proveniente de actividades de financiamiento		
4.93.1 Préstamos recibidos		
4.93.2 Pago de préstamos (menos)		
4.93.3 Gastos financieros (menos)		
4.93.4 Fondos recibidos en administración	25.125	(18.354)
4.93.5 Fondos usados en administración (menos)		
4.93.6 Otros flujos de financiamiento	(2.918)	(4.560)
4.93.0 Flujo Neto de Financiamiento	**(17.480)**	**(22.605)**
4.94.0 VARIACIÓN NETA DEL EFECTIVO	**(20.398)**	**(27.165)**
4.94.1 Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	**72.401**	**99.566**
4.94.2 SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE	52.003	72.401

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros

4.4 ESTADO DE MOVIMIENTOS PATRIMONIALES

1 de enero al 31 de diciembre

	Patrimonio de libre disponibilidad M$	Reservado para fines específicos M$	Patrimonio restringido M$	PATRIMONIO TOTAL M$
EJERCICIO 2023				
4.101 Patrimonio al 01.01.2023				
4.101.1 Reservas establecidas				
4.101.2 Reservas liberadas	1.906.213			1.906.213
4.101.3 Restricciones expiradas				
4.101.4 Superávit / (déficit) del ejercicio	(70.339)			(70.339)
4.101.5 Otros movimientos				
4.100 Patrimonio al 31.12.2023	**1.835.874**			**1.835.874**
EJERCICIO 2024				
4.201.1 Reservas establecidas				
4.201.2 Reservas liberadas	1.903.918			1.903.918
4.201.3 Restricciones expiradas				
4.201.4 Superávit / (déficit) del ejercicio	(101.806)			(101.806)
4.201.5 Otros movimientos				
4.200 Patrimonio al 31.12.2024	**1.802.112**	**0**	**0**	**1.802.112**

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

4.5 NOTAS EXPLICATIVA A LOS ESTADOS FINANCIEROS

1. Información General

Patronato Nacional de la Infancia es una institución sin fines de lucro la cual comenzó a funcionar oficialmente según acta de constitución el 3 de agosto de 1901 en Santiago, constituyéndose en una de las corporaciones de la red social privada más antigua del país.
El Acta de Fundación señala que la misión de esta nueva Sociedad será procurar que se dispense con la mayor amplitud que hasta el presente, el servicio de protección a la infancia desvalida, proteger la vida y la salud de los niños.

Situación actual de la Fundación

Del análisis de los estados financieros, se establece que la Fundación presenta al 31 de diciembre de 2024 y 2023 déficit del ejercicio por M$101.806 y M$ 70.339, respectivamente. Por otro lado, hay patrimonio positivo y capital de trabajo positivos. Los estados financieros han sido preparados a base de principios de contabilidad aplicados a empresas en marcha, que supone la realización de sus activos y la cancelación de sus pasivos durante el curso normal de las operaciones comerciales. La Administración estima que no corresponde aplicar principios de empresa en marcha, debido a que mantienen constantes donaciones, campañas de recaudación PAC y PAT e Ingresos por arriendo de las propiedades, que mantienen un apoyo financiero para la ejecución de sus centros para acreditar la continuidad de la Fundación.

2. Criterios de Contabilidad

2.1 Bases de preparación
Los estados financieros, han sido preparados de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile y de acuerdo a lo descrito en el Boletín Técnico Nº 63 emitido por el Colegio de Contadores de Chile A.G.

2.2 Período
Los estados financieros corresponden al ejercicio comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2024 y 2023 respectivamente.

2.3 Corrección monetaria
Con el propósito de reconocer los efectos de las variaciones en el poder adquisitivo de la moneda los activos y pasivos no monetarios y el capital propio financiero, han sido corregidos monetariamente. El índice aplicado fue el Índice de Precios al Consumidor publicado por el Instituto Nacional de Estadísticas, que experimentó una variación del 4,2% y 4,8% durante los ejercicios 2024 y 2023 respectivamente.

Los estados financieros del ejercicio 2023 que se presentan para fines comparativos han sido actualizados extracontablemente en un 4,2% que corresponde al mismo porcentaje usado para corregir el capital propio financiero.

2.4 Bases de conversión
Los activos y pasivos expresados en unidades de fomento y en moneda extranjera existente al 31 de diciembre de 2024 y 2023 se presentan convertidos a pesos de acuerdo a los siguientes tipos de cambio vigentes al cierre de cada ejercicio:

	31/12/2024	31/12/2023
	$	$
Unidad de fomento	38.416,69	36.789,36
Dólar estadounidense	996,46	877,12

2.5 Valores negociables
Las inversiones en cuotas de fondos mutuos se presentan al valor de la respectiva cuota al cierre de cada ejercicio.

2.6 Provisión deudores incobrables
La sociedad constituye, provisión para cubrir cuentas por cobrar de dudosa recuperación, la que ha sido determinada en base a un análisis de antigüedad de saldos. Dicha provisión se presenta deducida del rubro deudores varios.

2.7 Activo fijo
Los bienes del activo fijo se presentan valorizados al costo de adquisición corregido monetariamente. Adicionalmente en ejercicios anteriores Patronato Nacional de la Infancia realizó una retasación técnica de los activos fijos, con efecto en

patrimonio. Las depreciaciones son determinadas de acuerdo con el método lineal considerando los años de vida útil restante de los bienes.

2.8 Estado de flujos de efectivo
Se ha considerado como efectivo y efectivo equivalente lo disponible en caja y bancos e inversiones financieras de fácil liquidación pactadas a un máximo de 90 días.
Bajo flujos originados por actividades de la operación se incluyen todos aquellos flujos de efectivo relacionados con el giro de la Fundación y, en general, todos aquellos flujos que no están definidos como de inversión. Cabe destacar que el concepto operacional utilizado en este estado es más amplio que el considerado en el estado de actividades.

3. Cambios Contables

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2024, los principios y normas contables han sido aplicados uniformemente respecto al ejercicio anterior.

4. Estimaciones, juicios y criterios adoptados por la Administración

Durante el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024, la Administración no ha efectuado estimaciones contables que tengan efectos significativos en los estados financieros. Asimismo, no se han aplicado tratamientos contables alternativos que requieran ser revelados. Los registros y presentaciones contables se han realizado de acuerdo con los principios contables generalmente aceptados, aplicando criterios uniformes respecto de ejercicios anteriores.

5. Efectivo y efectivo equivalente

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la entidad presenta fondos mutuos sin restricciones, de liquidez inmediata, clasificados como efectivo equivalente, según el siguiente detalle:

Institución	**31/12/2024 (M$)**	**31/12/2023 (M$)**
Compass FFMM	65.054	63.508
Banchile FFMM	169.036	206.594
Total	**234.090**	**270.102**

Estos instrumentos financieros cumplen con las condiciones establecidas para su clasificación como efectivo equivalente, ya que corresponden a inversiones de alta liquidez, fácilmente convertibles en montos conocidos de efectivo y que no están sujetas a un riesgo significativo de cambios en su valor. No existen fondos recibidos en administración de terceros incluidos en estos saldos.

6. Inversiones temporales

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la entidad no mantiene inversiones temporales. Todos los instrumentos financieros que posee cumplen con los requisitos para ser clasificados como efectivo equivalente, por tratarse de inversiones de liquidez inmediata, sin restricciones y de bajo riesgo.

7. Cuentas por cobrar

Al 31 de diciembre de 2024, la entidad no mantiene cuentas por cobrar significativas que deban ser informadas. No se han constituido estimaciones por incobrabilidad ni se han registrado castigos de saldos durante el ejercicio.

8. Saldos y transacciones con personas y entidades relacionadas

Durante el ejercicio, la entidad no ha mantenido saldos ni ha realizado transacciones con personas o entidades relacionadas que deban ser informadas conforme a las normas contables vigentes.
No existen cuentas por cobrar ni por pagar a relacionados, por lo que no se requiere detallar condiciones de plazo, reajustes ni intereses.
Tampoco se han efectuado operaciones que generen impactos significativos en el estado de actividades derivados de relaciones con partes vinculadas.

9. Activo fijo

	Saldo inicial M$	Adiciones M$	Bajas M$	Saldo final M$
Terrenos	991.015			991.015
Construcciones	1.525.330	68.041		1.593.371
Muebles y útiles	1.516			1.516
Vehículos				
Otros activos fijos	23.130			23.130
Total activo fijo bruto	**2.540.991**	**68.041**		**2.609.032**
Depreciación acumulada	(1.157.481)			(1.157.481)
Total activo fijo neto	**1.383.510**	**68.041**		**1.451.551**
Activos restringidos y reservados (neto)				
Activos fijos de libre disponibilidad	**1.383.510**	**68.041**		**1.451.551**

10. Inversiones financieras permanentes

La entidad no mantiene inversiones financieras permanentes al cierre del ejercicio. En consecuencia, no existen participaciones en otras entidades, acciones ni instrumentos financieros similares cuyo propósito sea su mantención en el largo plazo y que no se espere enajenar.

11. Obligaciones con bancos e instituciones financieras

La entidad no mantiene obligaciones vigentes, ni a corto ni a largo plazo, con bancos ni instituciones financieras. No existen créditos, préstamos ni líneas de financiamiento activas que impliquen condiciones de reajustabilidad, tasas de interés ni plazos de vencimiento que deban ser informados.

12. Cuentas por pagar

La entidad no registra cuentas por pagar significativas al cierre del ejercicio. No se mantienen saldos pendientes con proveedores ni con terceros que requieran ser informados por acreedor o concepto específico.

13. Fondos y proyectos en administración

La entidad no administra fondos ni proyectos financiados por terceros que requieran ser informados. No existen convenios vigentes con entidades financistas, ni proyectos en ejecución que impliquen administración de recursos ajenos, grado de avance o fechas de término a informar.

14. Provisiones

Al cierre del ejercicio, la entidad no ha constituido provisiones por concepto alguno. No se han identificado estimaciones necesarias por indemnizaciones, litigios, contingencias u otros que justifiquen el reconocimiento de provisiones contables. Asimismo, se confirma que cualquier obligación pendiente se encuentra correctamente clasificada bajo cuentas por pagar, y no en provisiones.

15. Impuesto a la renta

La entidad se encuentra exenta del pago de impuesto a la renta.

16. Venta de bienes y servicios

La entidad no realiza actividades de venta de bienes ni prestación de servicios que generen ingresos operacionales. Por lo tanto, no existen saldos asociados a este tipo de actividades en el estado de actividades ni se requiere desagregación adicional.

17. Contingencias y compromisos

No se han identificado situaciones contingentes ni compromisos que puedan generar un impacto en los estados financieros. Tampoco existen pasivos contingentes, litigios, garantías, contratos u otras obligaciones fuera de balance que deban ser informadas. En consecuencia, no ha sido necesario reconocer provisiones ni realizar revelaciones complementarias.

18. Donaciones condicionales

La entidad no ha recibido ni tiene comprometidas donaciones sujetas a condiciones que deban cumplirse para su materialización. No existen convenios ni compromisos con terceros que supediten la recepción de recursos al cumplimiento de metas, plazos o requisitos específicos.

19. Donaciones en especies

Durante el período informado, la entidad no ha recibido donaciones en especies, ya sea en forma de bienes materiales o servicios no monetarios, que requieran ser descritas o valorizadas para efectos de presentar adecuadamente su impacto en el desarrollo de las actividades institucionales.

20. Remuneraciones de los Directores, Consejeros y equipo ejecutivo

Durante el ejercicio, la entidad no ha efectuado pagos por concepto de remuneraciones a directores, consejeros ni a miembros del equipo ejecutivo. Todas estas funciones han sido desempeñadas en carácter **ad honorem**, sin que exista compensación monetaria ni en especie asociada a su labor.

21. Hechos relevantes

Durante el ejercicio no se han producido hechos relevantes que hayan afectado significativamente el desarrollo de las actividades de la organización, ni que puedan comprometer su desempeño operativo o financiero futuro. No se identifican situaciones extraordinarias, crisis, cambios normativos ni eventos externos o internos con impacto material.

22. Eventos posteriores

Entre la fecha de cierre de los estados financieros y la fecha de su emisión, no han ocurrido eventos posteriores que impliquen ajustes o revelaciones adicionales. No se han registrado hechos internos ni externos que puedan tener efectos significativos sobre la situación financiera, el patrimonio o la continuidad operativa de la entidad.

Firma Contador

COLEGIO DE CONTADORES DE CHILE A.G.
Consejo Regional Metropolitano
CLAUDIO ENRIQUE ÁLVAREZ CORONADO
Registro 37269-8
¡ COLEGIADO 2025 !

DIEGO MUÑOZ ZANZANI
Gerente General

PATRONATO NACIONAL DE LA INFANCIA

Estados financieros

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023

CONTENIDO

Informe del auditor independiente
Estados de posición financiera
Estados de actividades
Estados de flujos de efectivo método indirecto
Notas explicativas a los estados financieros

Abreviaturas utilizadas

M$: Miles de pesos chilenos
UF : Unidades de fomento

Documentos con Validez Legal Ley Nº 19.799. Certificado por E-Sign S.A.

Tel: +56 2 2729 5000
www.bdo.cl

Av. Américo Vespucio Sur 100, Piso 11
Las Condes, Santiago - CHILE
CP 7580150

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A los Señores
Socios y Directores de
Patronato Nacional de la Infancia

Informe sobre los estados financieros

Opinión

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros de Patronato Nacional de la Infancia, que comprenden los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2024 y 2023 y los correspondientes estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros.

En nuestra opinión los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Patronato Nacional de la Infancia, al 31 de diciembre de 2024 y 2023 y los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con principios y criterios contables descritos en Nota 2 a los estados financieros.

Base para la opinión

Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo a tales normas se describen, posteriormente, en los párrafos bajo la sección "Responsabilidades del auditor por la auditoría de los estados financieros" del presente informe. De acuerdo a los requerimientos éticos pertinentes para nuestras auditorías de los estados financieros se nos requiere ser independientes de Patronato Nacional de la Infancia, y cumplir con las demás responsabilidades éticas de acuerdo a tales requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Responsabilidades de la Administración por los estados financieros

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de los estados financieros de acuerdo con principios y criterios contables descritos en Nota 2 a los estados financieros. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Al preparar los estados financieros, la Administración es requerida que evalúe si existen hechos o circunstancias, que considerados como un todo, originen una duda sustancial acerca de la capacidad de Patronato Nacional de la Infancia, para continuar como una empresa en marcha por al menos los doce meses siguientes a partir del periodo sobre el cual se informa, sin limitarse a dicho período.

Responsabilidades del auditor por la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros como un todo, están exentos de representaciones incorrectas significativas, debido a fraude o error, y emitir un informe del auditor que incluya nuestra opinión. Una seguridad razonable es un alto, pero no absoluto, nivel de seguridad y, por lo tanto, no garantiza que una auditoría realizada de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detectará una representación incorrecta significativa cuando ésta exista. El riesgo de no detectar una representación incorrecta significativa debido a fraude es mayor que el riesgo de no detectar una representación incorrecta significativa debido a un error, ya que el fraude puede involucrar colusión, falsificación, omisiones intencionales, ocultamiento, representaciones inadecuadas o hacer caso omiso de los controles por parte de la Administración. Una representación incorrecta se considera significativa sí, individualmente, o en su sumatoria, éstas podrían influir el juicio que un usuario razonable realiza a base de estos estados financieros.

BDO Auditores & Consultores Ltda., una sociedad chilena de responsabilidad limitada, es miembro de BDO International Limited, una compañía limitada por garantía del Reino Unido, y forma parte de la red internacional BDO de empresas independientes asociadas. BDO es el nombre comercial de la red BDO y de cada una de las empresas asociadas a BDO.

Documentos con Validez Legal Ley Nº 19.799. Certificado por E-Sign S.A.

Responsabilidades del auditor por la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros como un todo, están exentos de representaciones incorrectas significativas, debido a fraude o error, y emitir un informe del auditor que incluya nuestra opinión. Una seguridad razonable es un alto, pero no absoluto, nivel de seguridad y, por lo tanto, no garantiza que una auditoría realizada de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detectará una representación incorrecta significativa cuando ésta exista. El riesgo de no detectar una representación incorrecta significativa debido a fraude es mayor que el riesgo de no detectar una representación incorrecta significativa debido a un error, ya que el fraude puede involucrar colusión, falsificación, omisiones intencionales, ocultamiento, representaciones inadecuadas o hacer caso omiso de los controles por parte de la Administración. Una representación incorrecta se considera significativa sí, individualmente, o en su sumatoria, éstas podrían influir el juicio que un usuario razonable realiza a base de estos estados financieros.

Como parte de una auditoría realizada de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile, nosotros:

- Ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos nuestro escepticismo profesional durante toda la auditoría.

- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros, ya sea, debido a fraude o error, diseñamos y realizamos procedimientos de auditoría en respuesta a tales riesgos. Tales procedimientos incluyen el examen, a base de pruebas, de la evidencia con respecto a los montos y revelaciones en los estados financieros.

- Obtenemos un entendimiento del control interno pertinente para una auditoría con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de Patronato Nacional de la Infancia En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión.

- Evaluamos lo apropiado que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como evaluamos lo apropiado de la presentación general de los estados financieros.

- Concluimos si a nuestro juicio existen hechos o circunstancias, que considerados como un todo, originen una duda sustancial acerca de la capacidad de Patronato Nacional de la Infancia, para continuar como una empresa en marcha por un período de tiempo razonable.

Se nos requiere comunicar a los responsables del Gobierno Corporativo, entre otros asuntos, la oportunidad y el alcance planificados de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, incluyendo, cualquier deficiencia significativa y debilidad importante del control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

BDO Auditores & Consultores Ltda.

Jorge Manuel
Cabrera Aguilera
13917382-1
jcabrera@bdo.cl

Firmado electrónicamente según Ley 19799
el 11-06-2025 a las 14:02:39 con Firma Electrónica Avanzada
Código de Validación: 1749664958914
Validar en https://www5.esigner.cl/esignercryptofront/documento/verificar/

Jorge Cabrera Aguilera

Santiago, 11 de junio de 2025

Este documento ha sido firmado electrónicamente por Jorge Cabrera Aguilera RUT: 13.917.382-1. El certificado digital puede encontrarse en la versión electrónica del documento.

Documentos con Validez Legal Ley Nº 19.799. Certificado por E-Sign S.A.

PATRONATO NACIONAL DE LA INFANCIA

ÍNDICE

Páginas

Estados de posición financiera 4
Estados de actividades 6
Estados de flujos de efectivo método indirecto 8
Notas explicativas a los estados financieros 10

Nota 1 Constitución y objeto de la fundación 10

Nota 2 Principales criterios contables aplicados 10
2.1 Bases de preparación 10
2.2 Período 10
2.3 Corrección monetaria 10
2.4 Bases de conversión 11
2.5 Valores negociables 11
2.6 Provisión deudores incobrables 11
2.7 Activo fijo 11
2.8 Estado de flujos de efectivo 11

Nota 3 Cambios contables 12
Nota 4 Corrección monetaria 12
Nota 5 Disponible 12
Nota 6 Valores negociables 12
Nota 7 Deudores varios 13
Nota 8 Activo fijo 13
Nota 9 Otros activos largo plazo 15
Nota 10 Cuentas por pagar 16
Nota 11 Retenciones 16
Nota 12 Patrimonio sin restricciones 17
Nota 13 Contingencias, compromisos y garantías 18
Nota 14 Hechos posteriores 18

Documentos con Validez Legal Ley N° 19.799. Certificado por E-Sign S.A.

PATRONATO NACIONAL DE LA INFANCIA

ESTADOS DE POSICIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023
(Cifras expresadas en miles de pesos)

	Nota	31/12/2024 M$	31/12/2023 M$
ACTIVOS			
ACTIVOS CIRCULANTES			
Disponible	5	52.003	72.401
Valores negociables	6	234.090	270.102
Gastos pagados por anticipado		161	73
Deudores varios	7	1.319	3.645
TOTAL ACTIVOS CIRCULANTES		287.573	346.221
ACTIVOS FIJOS			
Terrenos	8	991.015	991.015
Construcciones y obras de infraestructura	8	1.593.371	1.536.826
Maquinarias y equipos	8	23.130	24.101
Muebles y útiles	8	1.516	1.580
TOTAL ACTIVOS FIJOS BRUTOS		2.609.032	2.553.522
Depreciación acumulada	8	(1.157.481)	(1.119.196)
TOTAL ACTIVOS FIJOS NETOS		1.451.551	1.434.326
OTROS ACTIVOS			
Otros activos largo plazo	9	112.262	112.262
TOTAL OTROS ACTIVOS		112.262	112.262
TOTAL ACTIVOS		1.851.386	1.892.809

Las notas adjuntas números 1 a la 14,
Forman parte integral de estos estados financieros.

Documentos con Validez Legal Ley Nº 19.799. Certificado por E-Sign S.A.

PATRONATO NACIONAL DE LA INFANCIA

ESTADOS DE POSICIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023
(Cifras expresadas en miles de pesos)

	Nota	31/12/2024 M$	31/12/2023 M$
PASIVOS Y PATRIMONIO			
PASIVOS CIRCULANTES			
Cuentas por pagar	10	21.916	31.034
Retenciones	11	16.163	14.964
Garantía de arriendo		11.195	10.937
TOTAL PASIVOS CIRCULANTES		49.274	56.934
PATRIMONIO			
Capital	12	4.925.954	4.857.912
Reserva revalorización capital	12	3.614.628	3.614.628
Otras reservas	12	710.458	710.458
Déficit acumulados	12	(7.347.122)	(7.276.785)
Déficit del ejercicio	12	(101.806)	(70.339)
TOTAL PATRIMONIO		1.802.112	1.835.874
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO		1.851.386	1.892.809

Las notas adjuntas números 1 a la 14,
Forman parte integral de estos estados financieros.

Documentos con Validez Legal Ley Nº 19.799. Certificado por E-Sign S.A.

PATRONATO NACIONAL DE LA INFANCIA

ESTADOS DE ACTIVIDADES

Por los ejercicios terminados el 1 de enero y al 31 de diciembre de 2024 y 2023
(Cifras expresadas en miles de pesos)

RESULTADO OPERACIONAL	Nota	31/12/2024 M$	31/12/2023 M$
INGRESOS OPERACIONALES			
Campañas Call Center		228.787	248.856
Subvenciones JUNJI		-	2.755
Recaudación PAC y PAT		356.895	282.010
Centros Pediátricos		122.289	117.493
Ingresos por arriendo		108.177	99.282
Donaciones		55.786	46.443
Colectas		20.593	25.075
Total ingresos operacionales		892.527	821.914
GASTOS OPERACIONALES			
Gota Guillermo Edwards		(237.522)	(195.165)
Gota Presidente Barros Luco		(3.611)	(2.932)
Centro de salud infantil Placilla		(100.595)	(92.480)
Gastos Call Center		(136.022)	(148.287)
Recaudación PAC y PAT		(235.665)	(185.190)
Gastos administración		(234.333)	(224.523)
Depreciación y amortización		(49.632)	(49.634)
TOTAL GASTOS OPERACIONALES		(997.380)	(898.221)
TOTAL RESULTADO OPERACIONAL		(104.853)	(76.297)

Las notas adjuntas números 1 a la 14,
Forman parte integral de estos estados financieros.

Documentos con Validez Legal Ley Nº 19.799. Certificado por E-Sign S.A.

PATRONATO NACIONAL DE LA INFANCIA

ESTADOS DE ACTIVIDADES

Por los ejercicios terminados el 1 de enero y al 31 de diciembre de 2024 y 2023
(Cifras expresadas en miles de pesos)

	Nota	31/12/2024 M$	31/12/2023 M$
TOTAL RESULTADO OPERACIONAL		(104.853)	(76.297)
INGRESOS NO OPERACIONALES			
Ingresos financieros		15.771	20.135
Otros ingresos		122	21
TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES		15.893	20.156
OTROS EGRESOS NO OPERACIONALES			
Otros Egresos		(2.951)	-
TOTAL OTROS EGRESOS NO OPERACIONALES		12.942	-
TOTAL RESULTADO		(91.911)	(56.141)
Corrección monetaria	4	(9.895)	(14.198)
DÉFICIT DEL EJERCICIO		(101.806)	(70.339)

Las notas adjuntas números 1 a la 14,
Forman parte integral de estos estados financieros.

Documentos con Validez Legal Ley Nº 19.799. Certificado por E-Sign S.A.

PATRONATO NACIONAL DE LA INFANCIA

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO MÉTODO INDIRECTO

Por los ejercicios terminados el 1 de enero y al 31 de diciembre de 2024 y 2023
(Cifras expresadas en miles de pesos)

	01/01/2024 31/12/2024 M$	01/01/2023 31/12/2023 M$
Déficit del ejercicio	(101.806)	(70.339)
Utilidad valores negociables	-	11.002
Cargos (abonos) a resultado que no representan flujo de efectivo:		
Depreciación y amortización del ejercicio	49.632	49.634
Corrección monetaria	9.895	14.198
Otras partidas que no son flujo de efectivo	2.952	(5.862)
Variación de activos que afectan al flujo de efectivo (Aumentos) disminuciones		
Gastos anticipados	(91)	349
Deudores varios	2.179	(1.348)
Otros activos circulantes	-	(5.141)
Variación de pasivos que afectan al flujo de efectivo Aumentos (disminuciones)		
Cuentas por pagar	(7.867)	487
Retenciones	1.802	411
Otros pasivos circulantes	699	2.358
Flujo neto positivo originado por actividades de la operación	(42.605)	(4.251)

Las notas adjuntas números 1 a la 14,
Forman parte integral de estos estados financieros.

Documentos con Validez Legal Ley Nº 19.799. Certificado por E-Sign S.A.

PATRONATO NACIONAL DE LA INFANCIA

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO MÉTODO INDIRECTO

Por los ejercicios terminados el 1 de enero y al 31 de diciembre de 2024 y 2023
(Cifras expresadas en miles de pesos)

	01/01/2024 31/12/2024 M$	01/01/2023 31/12/2023 M$
Flujo originado por actividades de inversión:		
Inversión en fondos mutuos	25.125	(18.354)
Flujo neto originado por actividades de inversión:	25.125	(18.354)
Flujo neto del período	(17.480)	(22.605)
Efectos de la inflación sobre el efectivo y efectivo equivalente	(2.918)	(4.560)
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	(20.398)	(27.165)
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	72.401	99.566
Saldo final de efectivo y efectivo equivalente	52.003	72.401

Las notas adjuntas números 1 a la 14,
Forman parte integral de estos estados financieros.

Documentos con Validez Legal Ley Nº 19.799. Certificado por E-Sign S.A.

PATRONATO NACIONAL DE LA INFANCIA

NOTAS EXPLICATIVAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023

NOTA 1 CONSTITUCIÓN Y OBJETO DE LA FUNDACIÓN

Patronato Nacional de la Infancia es una institución sin fines de lucro la cual comenzó a funcionar oficialmente según acta de constitución el 3 de agosto de 1901 en Santiago, constituyéndose en una de las corporaciones de la red social privada más antigua del país.

El Acta de Fundación señala que la misión de esta nueva Sociedad será procurar que se dispense con la mayor amplitud que hasta el presente, el servicio de protección a la infancia desvalida, proteger la vida y la salud de los niños.

1.2 Situación actual de la Fundación

Del análisis de los estados financieros, se establece que la Fundación presenta al 31 de diciembre de 2024 y 2023 déficit del ejercicio por M$101.806 y M$ 70.339, respectivamente. Por otro lado, hay patrimonio positivo y capital de trabajo positivos. Los estados financieros han sido preparados a base de principios de contabilidad aplicados a empresas en marcha, que supone la realización de sus activos y la cancelación de sus pasivos durante el curso normal de las operaciones comerciales. La Administración estima que no corresponde aplicar principios de empresa en marcha, debido a que mantienen constantes donaciones, campañas de recaudación PAC y PAT e Ingresos por arriendo de las propiedades donadas, que mantienen un apoyo financiero para la ejecución de sus centros para acreditar la continuidad de la Fundación.

NOTA 2 PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

2.1 Bases de preparación

Los estados financieros, han sido preparados de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile y de acuerdo a lo descrito en el Boletín Técnico Nº 63 emitido por el Colegio de Contadores de Chile A.G.

2.2 Período

Los estados financieros corresponden al ejercicio comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2024 y 2023 respectivamente.

2.3 Corrección monetaria

Con el propósito de reconocer los efectos de las variaciones en el poder adquisitivo de la moneda los activos y pasivos no monetarios y el capital propio financiero, han sido corregidos monetariamente. El índice aplicado fue el Índice de Precios al Consumidor publicado por el Instituto Nacional de Estadísticas, que experimentó una variación del 4,2% y 4,8% durante los ejercicios 2024 y 2023 respectivamente.

El detalle de la corrección monetaria aplicada se incluye en la Nota 4.

Los estados financieros del ejercicio 2023 que se presentan para fines comparativos han sido actualizados extracontablemente en un 4,2% que corresponde al mismo porcentaje usado para corregir el capital propio financiero.

Documentos con Validez Legal Ley Nº 19.799. Certificado por E-Sign S.A.

NOTA 2 PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES APLICADOS (continuación)

2.4 Bases de conversión

Los activos y pasivos expresados en unidades de fomento y en moneda extranjera existente al 31 de diciembre de 2024 y 2023 se presentan convertidos a pesos de acuerdo a los siguientes tipos de cambio vigentes al cierre de cada ejercicio:

	31/12/2024 $	31/12/2023 $
Unidad de fomento	38.416,69	36.789,36
Dólar estadounidense	996,46	877,12

2.5 Valores negociables

Las inversiones en cuotas de fondos mutuos se presentan al valor de la respectiva cuota al cierre de cada ejercicio.

2.6 Provisión deudores incobrables

La sociedad constituye, provisión para cubrir cuentas por cobrar de dudosa recuperación, la que ha sido determinada en base a un análisis de antigüedad de saldos. Dicha provisión se presenta deducida del rubro deudores varios.

2.7 Activo fijo

Los bienes del activo fijo se presentan valorizados al costo de adquisición corregido monetariamente. Adicionalmente en ejercicios anteriores Patronato Nacional de la Infancia realizó una retasación técnica de los activos fijos, con efecto en patrimonio. Las depreciaciones son determinadas de acuerdo con el método lineal considerando los años de vida útil restante de los bienes.

2.8 Estado de flujos de efectivo

Se ha considerado como efectivo y efectivo equivalente lo disponible en caja y bancos e inversiones financieras de fácil liquidación pactadas a un máximo de 90 días.

Bajo flujos originados por actividades de la operación se incluyen todos aquellos flujos de efectivo relacionados con el giro de la Fundación y, en general, todos aquellos flujos que no están definidos como de inversión. Cabe destacar que el concepto operacional utilizado en este estado es más amplio que el considerado en el estado de actividades.

Documentos con Validez Legal Ley Nº 19.799. Certificado por E-Sign S.A.

NOTA 3 CAMBIOS CONTABLES

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2024, los principios y normas contables han sido aplicados uniformemente respecto al ejercicio anterior.

NOTA 4 CORRECCIÓN MONETARIA

Como resultado de la aplicación de las normas de corrección monetaria mencionadas en la Nota 2.3, al 31 de diciembre de 2024, se generó un cargo neto a resultado de M$ 9.895 y para el 31 de diciembre del 2023 un cargo de M$ 14.198.

(Cargo) abono por actualización de:	31/12/2024 M$	31/12/2023 M$
Activo fijo	67.158	73.110
Patrimonio	(77.053)	(87.308)
(Cargo) abono neto a resultados	(9.895)	(14.198)

NOTA 5 DISPONIBLE

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de 2024 y 2023, se compone de la siguiente manera:

	31/12/2024 M$	31/12/2023 M$
Cuentas bancarias	50.725	69.178
Fondo fijo	760	792
Fondos por rendir	518	2.431
Total	52.003	72.401

NOTA 6 VALORES NEGOCIABLES

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, presenta fondos mutuos, sin restricciones, según el siguiente detalle.

Institución	31/12/2024 M$	31/12/2023 M$
Compass FFMM	65.054	63.508
Banchile FFMM	169.036	206.594
Total	234.090	270.102

Documentos con Validez Legal Ley Nº 19.799. Certificado por E-Sign S.A.

NOTA 7 DEUDORES VARIOS

Bajo este rubro se presentan las cuentas por cobrar originadas por arriendos, subvención de cauquenes, así como también préstamos al personal que al 31 de diciembre de cada año presentan los siguientes saldos:

	31/12/2024 M$	31/12/2023 M$
Anticipo proveedores	1.139	3.096
Cuentas por cobrar	180	549
Total	1.319	3.645

NOTA 8 ACTIVO FIJO

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 el detalle del activo fijo es el siguiente:

a) Terrenos

	Rol	31/12/2024 M$	31/12/2023 M$
San Ignacio 1468	03186-0029	483.729	483.729
Cinco de Abril 3552	00841-0060	141.626	141.626
Pedro de Valdivia 844	01828-0032	102.682	102.682
Toesca 2335	00825-0007	80.374	80.374
Almirante Barroso 995	00287-0023	68.558	68.558
Catedral 2344	00294-0028	38.746	38.746
Vergara 193	00405-0013	27.876	27.876
Sazie 1915	00405-0019	25.858	25.858
Nueva Imperial 4717	01023-0001	21.566	21.566
Total terrenos		991.015	991.015

Documentos con Validez Legal Ley N° 19.799. Certificado por E-Sign S.A.

NOTA 8 ACTIVO FIJO (continuación)

b) Construcciones y obras de infraestructura

	Rol	31/12/2024 M$	31/12/2023 M$
San Ignacio 1464	03186-00029	276.710	276.710
Modulo proyecto Quinta Región (2)	-	213.484	213.484
Mejora bienes raíces (1)	-	129.825	135.278
Providencia 1945 of. 701	00525-00102	121.431	121.431
Cinco de abril 3552	00841-00060	113.785	113.785
Conferencia 1031	01012-00002	91.463	91.463
Toesca 2335	00825-00007	91.069	91.069
Pedro de Valdivia 844	01828-00032	77.490	77.490
Mejoras Instalaciones Gotas 5 de abril	-	143.882	149.925
Catedral 2344	00294-00028	49.872	49.872
Almirante Barroso 995	00287-00023	51.994	51.994
Mejoras Instalaciones Jardines (1)	-	80.309	80.309
Imperial 4717	01023-00001	38.139	38.139
Vergara 193	00405-00013	24.376	24.376
Sazie 1915	00405-00019	21.501	21.501
Adriana Cousiño	322-17	68.041	-
Total construcciones y obras de infraestructura		1.593.371	1.536.826

(1) Correspondiente a inversiones realizadas para la adecuación y remodelación de los Jardines Infantiles, financiado con fondos de la JUNJI.

(2) Corresponde a compras de módulos en donde funcionara un centro pediátrico.

c) Maquinarias y equipos

	31/12/2024 M$	31/12/2023 M$
Equipos computacionales	23.130	24.101
Total maquinarias y equipos	23.130	24.101

Documentos con Validez Legal Ley Nº 19.799. Certificado por E-Sign S.A.

NOTA 8 ACTIVO FIJO (continuación)

d) Muebles y útiles

	31/12/2024 M$	31/12/2023 M$
Muebles y útiles	1.516	1.580
Total muebles y útiles	1.516	1.580
Total Activo Fijo Bruto	2.609.032	2.553.522
Depreciación acumulada	(1.157.481)	(1.119.196)
Total Activo Fijo Neto	1.451.551	1.434.326

NOTA 9 OTROS ACTIVOS LARGO PLAZO

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, el saldo de esta cuenta se compone según el siguiente detalle:

Institución	31/12/2024 M$	31/12/2023 M$
Terreno en comodato (Conferencia N° 1031)	119.833	119.833
Gastos de organización y desarrollo	(7.571)	(7.571)
Total	112.262	112.262

Documentos con Validez Legal Ley N° 19.799. Certificado por E-Sign S.A.

NOTA 10 CUENTAS POR PAGAR

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de 2024 y 2023, se compone de la siguiente manera:

	31/12/2024 M$	31/12/2023 M$
Remuneraciones por pagar	16.293	17.312
Proveedores	3.973	7.948
Honorarios por pagar	1.358	5.658
Otras cuentas por pagar	292	116
Total	21.916	31.034

NOTA 11 RETENCIONES

El detalle de este rubro al 31 de diciembre de 2024 y 2023, se compone de la siguiente manera:

	31/12/2024 M$	31/12/2023 M$
Leyes Sociales	16.163	14.964
Total	16.163	14.964

Documentos con Validez Legal Ley Nº 19.799. Certificado por E-Sign S.A.

NOTA 12 PATRIMONIO SIN RESTRICCIONES

Las cuentas del patrimonio presentan las siguientes variaciones:

	Capital M$	Reserva revalorización capital propio M$	Otras reservas M$	Déficit acumulado M$	Superávit/ (déficit) ejercicio M$	Total M$
Saldos al 01/01/2024, históricos	4.662.104	3.468.933	681.822	(6.983.479)	(67.504)	1.761.876
Traspaso de resultado	-	-	-	(67.504)	67.504	-
Revalorización capital propio	195.808	145.695	28.636	(296.139)	-	74.000
Aumento de capital	68.042	-	-	-	-	68.042
Déficit del ejercicio	-	-	-	-	(101.806)	(101.806)
Saldos al 31/12/2024	4.925.954	3.614.628	710.458	(7.347.122)	(101.806)	1.802.112

	Capital M$	Reserva revalorización capital propio M$	Otras reservas M$	Déficit acumulado M$	Superávit/ (déficit) ejercicio M$	Total M$
Saldos al 01/01/2023, históricos	4.448.573	3.310.050	650.595	(6.500.905)	(162.720)	1.745.593
Traspaso de resultado	-	-	-	(162.720)	162.720	-
Revalorización capital propio	213.531	158.883	31.227	(319.854)	-	83.787
Déficit del ejercicio	-	-	-	-	(67.504)	(67.504)
Saldos al 31/12/2023	4.662.104	3.468.933	681.822	(6.983.479)	(67.504)	1.761.876
Saldos al 31/12/2023 actualizados IPC	4.857.912	3.614.628	710.458	(7.276.785)	(70.339)	(1.835.874)

tos con Validez Legal Ley Nº 19.799. Certificado por E-Sign S.A.

NOTA 13 CONTINGENCIAS, COMPROMISOS Y GARANTIAS

Al 31 de diciembre de 2024, Patronato Nacional de la Infancia no tiene conocimiento de contingencias y/o compromisos que puedan afectar la posición financiera de los presentes estados financieros.

No existen otras garantías y compromisos a la fecha de cierre de los estados financieros, que pudieran afectar la situación económica y financiera de la entidad.

NOTA 14 HECHOS POSTERIORES

Entre el 01 de enero de 2025 y la fecha de emisión los estados financieros no han ocurrido hechos posteriores que deban ser revelados en los estados financieros.

Firma Contador

COLEGIO DE CONTADORES DE CHILE A.G.
Consejo Regional Metropolitano
CLAUDIO ENRIQUE ÁLVAREZ CORONADO
Registro 37269-8
¡ COLEGIADO 2025 !

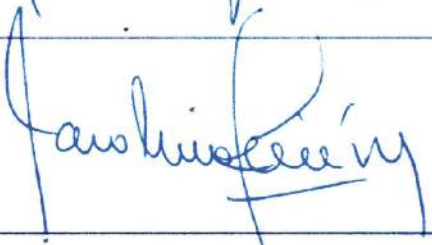
DIEGO MUÑOZ ZANZANI
Gerente General

Documentos con Validez Legal Ley N° 19.799. Certificado por E-Sign S.A.

Los abajo firmantes se declaran responsables respecto de la veracidad de la información incorporada en el presente informe anual referido al 31 de diciembre de 2024, de acuerdo al siguiente detalle

IV. Manifestación de responsabilidad de la dirección e Informe de terceros

Los abajo firmantes se declaran responsables respecto de la veracidad de la información incorporada en el presente informe anual referido al 31 de diciembre de 2021, de acuerdo al siguiente detalle:

Nombre	Cargo	RUT	Firma
André Le Foulon Rothe	Presidente	4.661.230-2	
Fernando Sánchez Chaigneau	Vicepresidente	6.389.689-6	
Carolina Jiménez Mery	Directora	9.307.242-1	
Andrés Montero Jaramillo	Director	7.052.196-2	
Alfonso Dittborn Baeza	Director	7.255.719-0	

Fecha: 31 de julio de 2025