



Fundado en 1901

F E C U S O C I A L

PATRONATO NACIONAL DE LA INFANCIA



SANTIAGO DE CHILE

2013

**PRESENTACIÓN ESTÁNDAR DE
MEMORIA Y BALANCE
ORGANIZACIONES DE LA
SOCIEDAD CIVIL**

Fecha: agosto de 2013

Período Reportado: 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2012



I. Carátula

Identificación	
Nombre y RUT de la Organización	PATRONATO NACIONAL DE LA INFANCIA- RUT: 81.725.000-9
Tipo de Organización	Corporación privada sin fines de lucro
Relación de Origen	Corporación autónoma e independiente.
Personalidad Jurídica	Otorgada por el Ministerio de Justicia de Chile, a través del Decreto Supremo N°2781, del 11 de octubre de 1901.
Domicilio de la sede principal	Los Militares 5620, oficina 715, Las Condes, Santiago de Chile.
Representante legal	André Marie Le Foulon Rothe, RUT: 4.661.230-2
Sitio web de la organización	www.patronato.cl

Información de la organización	
Presidente del Directorio	André Marie Le Foulon Rothe, RUT: 4.661.230-2
Ejecutivo Principal	Diego Alfonso Muñoz Zanzani, Gerente General. RUT: 13.571.142-K
Misión / Visión	<p>Misión: dar a los niños y niñas de entre 0 y 5 años en riesgo social los elementos fundamentales para su desarrollo integral: salud, educación y alimentación.</p> <p>Visión: ofrecer igualdad de oportunidades a los niños y niñas más vulnerables desde que nacen y a lo largo de su primera infancia o primeros años de vida, la etapa más trascendental en el desarrollo de un ser humano.</p>
Área de trabajo	Desarrollo integral (físico, psicológico, emocional, cognitivo y social) de la primera infancia de los dos primeros quintiles. Definimos como eje central la medicina preventiva gratuita a través de controles médicos periódicos, atención de casos de morbilidad, entrega de medicamentos, suplementos vitamínicos y leches maternizadas recetadas por nuestros especialistas. Todo esto complementado con capacitaciones para los padres en materias de estimulación temprana, lactancia materna, higiene, alimentación saludable, hábitos de vida sana, etc.
Público objetivo / Usuarios	Niños y niñas, de 0 a 5 años , en riesgo social o de los dos primeros quintiles. Hijos de padres cesantes o con trabajos temporales, madres adolescentes, familias uniparentales y problemas habitacionales, entre otros factores de vulnerabilidad.
Número de trabajadores	120
Número de voluntarios	0

Gestión	
Ingresos Totales	M\$ 633.175
Privados	Donaciones Call Center y Dpto. Recaudación: M\$ 301.796
	Proyectos: Donaciones vía Min. Desarrollo Social M\$ 78.257
	Subvenciones JUNJI M\$ 187.101
Públicos	
Generación Propia	Arriendos y otros M\$ 66.022
Patrimonio	M\$ 1.347.845
Superávit o Déficit del ejercicio	M\$ -117.849
Identificación de los tres principales donantes	-Pucobre S.A. -Paneles Arauco S.A. -Adm. Fondos Independencia S.A.
N° total de usuarios (directos)	4.731 (4.381 área salud + 350 área educacional).
Indicador de gestión principal	26 mil atenciones médicas gratuitas al año

Persona de contacto *Diego Alfonso Muñoz Zanzani. Correo: diegomunoz@patronato.cl. Fonos: 2986 1838 – 2986 1872*

II. Información general de contexto y de gestión

Carta del Presidente

Como Presidente del Directorio me dirijo a ustedes para poner a vuestra disposición la Memoria Anual de nuestra institución, en la cual damos cuenta de la labor realizada junto con presentar el Balance General al 31 de diciembre de 2012.

El ejercicio 2012, auditado por BDO Auditores y Consultores Ltda., arrojó un resultado negativo de M\$ 117.849, que contrasta con el resultado positivo de 2011, de M\$ 16.328. Sin embargo, ello se debe mayormente al hecho de haber recibido en 2011 donaciones por M\$ 80.319 destinadas a la adquisición de los módulos del Centro Pediátrico de Cauquenes que no constituyen gastos sino activo fijo, así como un remate de bienes no necesarios para la operación por M\$ 47.076.

Si se compara en igualdad de condiciones el flujo operacional de ambos años (descontado depreciaciones y amortizaciones), se obtienen flujos deficitarios similares de M\$ 78.363 para 2012 y M\$ 62.942 para 2011. Estos déficits se deben a que a pesar de haber mejorado los ingresos netos provenientes del Call Center y del recién creado Departamento de Recaudación F2F, junto con seguir una estricta política de restricción de gastos, no hemos podido cubrir con las donaciones acogidas a la Ley 19.885 el déficit de la operación 2012 de los Centros Pediátricos del Maule de M\$ 29.640

Contrariamente a nuestras expectativas y esfuerzos, no hemos logrado movilizar empresas de la Región del Maule para tomar el relevo de las mineras que financiaron la instalación y operación inicial de estos dos Centros. Y ello a pesar de que funcionan a plena capacidad, con una atención de primera calidad y un impacto positivo relevante en la comunidad más vulnerable, y que la donaciones están acogidos a los beneficios tributarios de la Ley 19.885.

Por este motivo, hemos decidido crecer sólo en la medida que consigamos compromisos de financiamiento total a largo plazo, como ocurrirá en el próximo Centro que se abrirá en la Quinta Región.

Si a pesar de todos nuestros esfuerzos no logramos conseguir fondos de largo plazo para sustentar los dos Centros del Maule, analizaremos el cierre de uno de ellos: aquel que se encuentre en la zona que recuperó más su capacidad de atención de salud infantil desde el 27F.

Para ayudarnos en el necesario Fundraising que requiere un proyecto de la envergadura y potencial de nuestra Red Solidaria de Centros Pediátricos Gratuitos, hemos conseguido la cooperación de un connotado grupo de empresarios y expertos de diferentes áreas que forman nuestro actual Consejo Asesor del Directorio. Ellos han puesto sus conocimientos y experiencias al servicio de la institución en forma ad honorem y sólo motivados por la convicción de que nuestra misión es valiosa y necesaria.

En esta misma línea, buscando atraer a nuevos donantes, hemos dado un gran paso hacia el objetivo de ser absolutamente transparentes en la gestión realizada. Nos integramos al grupo pionero de entidades de beneficencia de la Comunidad de Organizaciones Solidarias que -por primera vez- presentará ante el Ministerio de Desarrollo Social la llamada FECU Social. Desarrollado y respaldado por PricewaterhouseCoopers Chile, se trata de un informe integrado de reporte financiero y de gestión, destinado a la rendición de cuentas uniforme de las organizaciones sin fines de lucro. Sin duda, la incorporación de la Memoria y Balance Social del Patronato a los registros de dicho Ministerio aumentará nuestra visibilidad ante empresas interesadas en invertir en entidades sociales sólidas, confiables, con gastos y resultados demostrados y medibles.

Además, el Ministerio de Desarrollo Social ha vuelto a invitarnos a acreditarlos como merecedores del Sello Más por Chile, que otorga un reconocimiento a los proyectos que contribuyen a dar más y mejores oportunidades de

superación e integración social a las personas más vulnerables del país. En forma paralela, reforzamos la vinculación con actores relevantes de nuestro ámbito de acción, los que han reconocido en el Patronato un importante referente. Por ejemplo, hemos liderado junto a instituciones como Hogar de Cristo y la Cámara Chilena de Construcción la formación de la Agrupación de Jardines Infantiles Vía Transferencia, VTF, entidad que ya ha logrado favorables cambios en los procedimientos de transferencia de fondos de JUNJI a los Jardines Infantiles y Salas Cuna que prestan servicios educacionales al Estado. En virtud de esta iniciativa, hemos sido invitados por la Comisión de Educación de la Cámara de Diputados a exponer sobre las áreas aún perfectibles.

En materia de crecimiento, a la pronta inauguración del Centro Pediátrico de la Quinta Región se suma el estudio de otros Centros en el norte del país. Sin embargo, a pesar del interés manifestado por distintos potenciales sostenedores y tal como lo señalé anteriormente, queremos asegurar la sustentabilidad del proyecto en el largo plazo. Sólo así podemos comprometer nuestra experiencia y mejores esfuerzos en procura de lograr resultados perdurables y que marquen una diferencia en las vidas de esos miles de niños y niñas que buscan en el Patronato Nacional de la Infancia una verdadera oportunidad de romper el círculo de la pobreza y extrema pobreza.

Finalmente, quiero agradecer una vez más a todas las personas, empresas e instituciones que confían en la labor que realiza el Patronato y hacen posible nuestra obra. En especial, en nombre de todo el Directorio, agradezco a los trabajadores de nuestra institución que, día a día, contribuyen a esta noble tarea de construir un futuro mejor para la primera infancia más necesitada del apoyo y el afecto social.

André Le Foulon Rothe
Presidente
Patronato Nacional de la Infancia

DIRECTORIO	
Nombre y RUT	Cargo
André Le Foulon Rothe, RUT 4.661.230-2	Presidente
Anneliese Lasnitz de Vries, RUT 1.741.098-9	Directora
Fernando Lazcano Lecaros, RUT 7.035.711-9	Director
Fernando Sánchez Chaigneau, RUT 6.389.689-6	Director
Héctor Ducci Budge, RUT 4.660.110-6	Director

CONSEJO ASESOR Áreas: proyectos, marketing, financiamiento a largo plazo
Alfonso Dittborn Baeza Alfredo Ergas Segal Andrés Montero Jaramillo Juan Cristóbal Sánchez Tocornal Juan Manuel Silva Aldunate Nicolás Gellona Amunátegui Juan Manuel Benavides

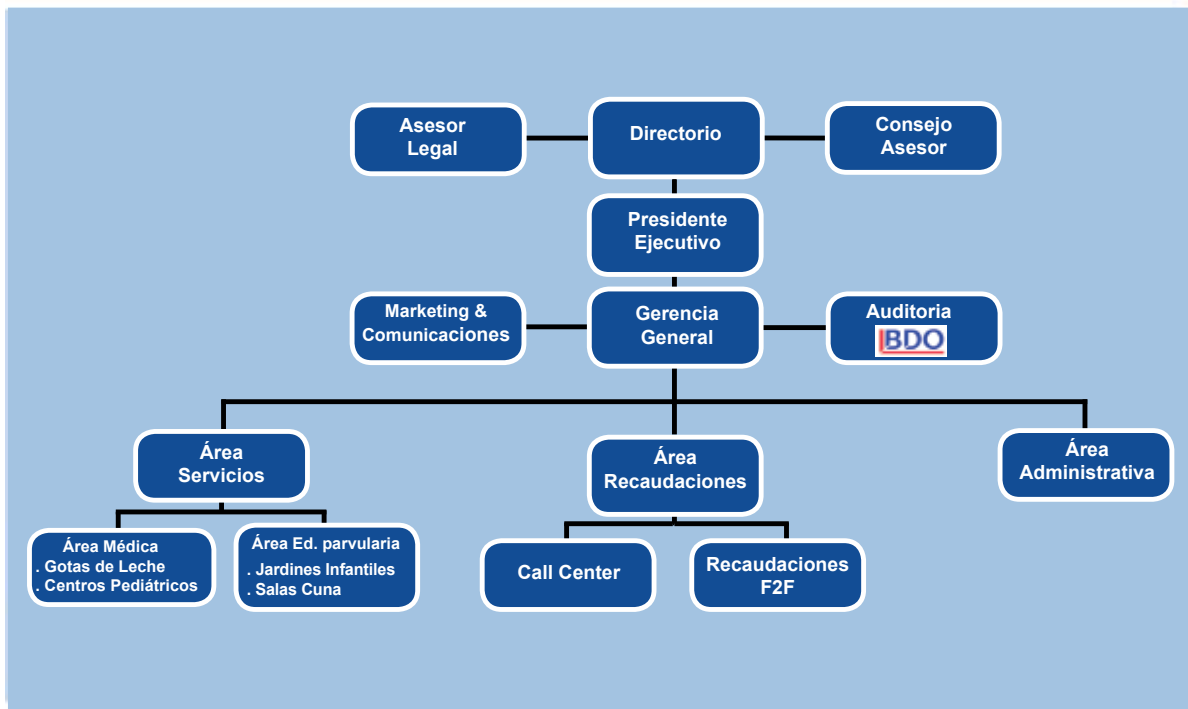
Carolina Jiménez Mery, Socia Asesora del Directorio
RUT 9.307.242-1

- Los Directores son nombrados por votación en Asamblea General Extraordinaria, constituida por 42 socios. Una vez electo, el Directorio elige entre sus miembros al presidente, vicepresidente, tesorero y secretario. Su periodo se extiende por 3 años, renovables indefinidamente.
- En cuanto al Consejo Asesor, sus miembros son nombrados por acuerdo unánime del Directorio.

Socios Patronato Nacional de la Infancia

Víctor Manuel Avilés Mejías
Juan Carlos Balmaceda
Fernando Barros Tocornal
Felipe Briones Goich
Antonio Bulnes Zegers
Andrés Crichton Browne
Cristóbal Cruz Barros
Ricardo de Tezano Pinto Domínguez
Félix de Vicente Mingo
Ambrosio del Río Page
Carlos Alberto Délano Abbott
Héctor Ducci Budge
Ana María Echeverría Ligueros
Cristián Eyzaguirre Johnston
Ana María Fleischli Piraino
Ana María Herrera de Urge
Sergio Jarpa Yáñez
Carolina Jiménez Mery
Carmen Larraín Alcalde
Felipe Larraín Bascuñán
Guillermo Larraín Vial
Anneliese Lasnitz de Vries
Fernando Lazcano Lecaros
André Le Foulon Rothe
Max Letelier Bomchil
Nicolás Monckeberg Díaz
Pedro Montero Feherman
Juan Esteban Montero
Ignacio Montes Undurraga
Alfredo Moreno Charme
Santiago Muzzo Benavides
Luz María Rengifo
Fernando Sánchez Chaigneau
Carlos Clemente Toro Álvarez
Ramiro Urenda Morgan
Pablo Valdés Aldunate
Juan Eduardo Vicuña Lyon
Eugenio Vicuña Rengifo
Manuel Zegers Irarrázaval

Estructura Operacional



Valores y/o principios

- ✓ **Igualdad de oportunidades** Todos los niños y niñas merecen las mismas oportunidades, independientemente de su origen, género, situación familiar o socioeconómica.
- ✓ **Importancia Desarrollo integral temprano y oportuno** Las acciones realizadas en la primera infancia en procura de expresar al máximo el potencial físico y psicológico de un niño o niña fortalecerán su vida presente y futura. Lo que no se hace en los primeros años es irrecuperable.
- ✓ **Relevancia de la salud preventiva** Constituye el eje central de los esfuerzos dirigidos a alcanzar la equidad e inclusión social. Prevenir fortalece el capital humano del país. La salud, educación y alimentación potencian esta indispensable intervención desde los primeros días de vida.
- ✓ **Impacto social irrenunciable** Suscribimos a cabalidad los siguientes preceptos del Ministerio de Salud, incluidos en el documento titulado "Estrategia Nacional de Salud para el cumplimiento de los objetivos sanitarios de la década 2011-2020":
 - "Existe suficiente evidencia a nivel mundial sobre la fuerte asociación entre el bajo nivel socioeconómico y el compromiso negativo del desarrollo infantil temprano. Por ello, se ha considerado que la inversión en la primera infancia tiene el valor potencial de romper el ciclo transgeneracional de la pobreza".
 - "Los economistas sostienen hoy que la inversión en la primera infancia es una de las más potentes inversiones que un país puede hacer. Si se invierte un dólar/peso en etapas tempranas de la infancia se puede lograr un retorno de 8 dólares/peso".

Principales Actividades y Proyectos

De acuerdo con la experiencia acumulada en más de 112 años y periódicamente actualizada según las necesidades sanitarias y cambios sociales, el Patronato de la Infancia ha desarrollado un modelo de atención de salud pediátrica preventiva que aplica en sus “Gotas de Leche” (centros de atención pediátrica primaria), Centros Pediátricos de la Región del Maule (emplazados en Constitución y Cauquenes) y próximamente en el Centro Pediátrico de la Quinta Región, a inaugurarse en el cuarto trimestre de 2013. Este modelo de salud asegura a los niños y niñas más vulnerables el acceso oportuno e igualitario a una atención primaria de alta calidad, reforzada por un necesario apoyo biosicosocial que ayuda a mejorar las condiciones de vida tanto de nuestros beneficiarios como sus familias. Esta estrategia –validada y reconocida por el Ministerio de Salud- se sustenta sobre los siguientes pilares:

Área Salud Pediátrica Región Metropolitana y Región del Maule

- **Dónde**
 - ✓ Dos “Gotas de Leche”, ubicadas en Estación Central y Santiago Centro, Región Metropolitana.
 - ✓ Dos Centros Pediátricos en la Región del Maule (ubicados en Constitución y Cauquenes) y próximamente un tercer Centro Pediátrico en Viña del Mar, Quinta Región.
- **Beneficiarios**
 - ✓ **Cuántos:** 4.381 niños y niñas, de las Regiones Metropolitana y del Maule. En total, brindamos más de 26 mil atenciones médicas anuales.
 - ✓ **Edades:** en la RM atendemos a lactantes de 0 a 2 años. En la Región del Maule, de acuerdo con las necesidades, el tramo etario se extiende hasta los 5 años.
 - ✓ **Método de selección:** la trabajadora social de cada “Gota de Leche” o Centro efectúa el diagnóstico social para verificar que el beneficiario pertenezca a una familia vulnerable, mediante una entrevista personal con los padres, el análisis de las fichas de protección social y el certificado de Fonasa A (indigente). Esta información es confirmada mediante visitas domiciliarias.
- **Servicios gratuitos prestados**
 - ✓ Controles programados y sin espera de niño sano y atenciones oportunas de casos de morbilidad.
 - ✓ Entrega de medicamentos, suplementos alimenticios y leches maternizadas, bajo prescripción médica.
 - ✓ Apoyo biosicosocial a las madres y/o adultos responsables de los menores, a través de clínicas de lactancia materna, higiene y estimulación temprana, encabezadas por nuestro equipo médico y de las acciones proactivas de las trabajadoras sociales, dirigidas a encauzar por medio de redes de apoyo sociales soluciones concretas para problemas de diversa índole de las familias en las que se insertan nuestros beneficiarios (vivienda, educación, temas legales, etc...).

Área Educativa Región Metropolitana

- **Dónde:** cinco Jardines Infantiles y Salas Cuna, en Independencia, Estación Central, Santiago Poniente, Santiago Centro y Quinta Normal.
- **Beneficiarios:** 350 niños de 0 a 5 años, en situación de vulnerabilidad social.
- **Servicios:** gracias a un convenio con la Junta Nacional de Jardines Infantiles (Junji), institución del Estado experta en educación preescolar, tanto los jardines infantiles como las salas cuna del Patronato Nacional de la Infancia brindan educación, estimulación y alimentación gratuita a los alumnos, en un ambiente cariñoso y acogedor. De este modo, las madres cuentan con el tiempo y la tranquilidad necesarios para desarrollar oportunidades laborales y fortalecer su núcleo familiar.

PROYECTOS

NOMBRE DEL PROYECTO	La Salud de los Niños nos Mueve, VII Región. Replica el modelo de salud desarrollado y aplicado en las “Gotas de Leche” de Santiago. Por lo tanto, su descripción es válida tanto para las “Gotas de Leche” como para los Centros Pediátricos actualmente operativos y los que vendrán.
Público Objetivo / Usuarios	<i>Niños y niñas, de 0 a 5 años, de los dos primeros quintiles, que viven en Constitución y Cauquenes. Hijos de padres cesantes o con trabajos temporales, un alto porcentaje pertenece a un hogar uniparental y con severos problemas habitacionales. En la selección de los beneficiarios se prioriza a quienes presenten mayor número de vulnerabilidades sociales: madre jefa de hogar y/o sola; problemas de vivienda y hacinamiento, cantidad de hijos, entre otros.</i>

Objetivos del proyecto	<p>Objetivo General: apoyar los servicios de salud de la VII Región, gravemente afectados por el 27F, haciéndonos cargo de una parte relevante de las atenciones de salud primaria pediátrica.</p> <p>Objetivos específicos: asegurarles a niños y niñas en riesgo social el acceso oportuno y gratuito a un modelo de salud integral, con énfasis en la salud preventiva, que incluye controles de niño-sano, atenciones de morbilidad, entrega de medicamentos, suplementos vitamínicos y apoyo de trabajadoras sociales a sus padres en áreas habitacionales, legales y educacionales, entre otras materias, con el fin de fortalecer el hogar donde crecen. Además, capacitamos a las madres en las temáticas más relevantes de la crianza, como higiene, estimulación temprana y alimentación sana.</p>													
Número de usuarios directos alcanzados	Un total de 3.186 niños y niñas.													
Resultados obtenidos	<ul style="list-style-type: none"> - Muy buena recepción por parte de autoridades regionales administrativas y del área de salud. - Muy buena evaluación de las madres de los beneficiarios. - Muy buenos resultados en cuanto a los indicadores aplicados para las actividades realizadas: cantidad de niños inscritos en cada Centro Pediátrico; cantidad de atenciones biosicosociales; de medicamentos y suplementos vitamínicos entregadas; impacto de tratamientos nutricionales con leches maternizadas; cantidad de derivaciones a redes de apoyo social; apoyo a madres adolescentes, y clínicas educacionales por temáticas específicas. 													
	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th data-bbox="529 953 995 989" style="text-align: center;">Actividades (todas gratuitas)</th> <th data-bbox="998 953 1466 989" style="text-align: center;">Descripción</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="529 993 995 1373">Atención médica de control sano y de casos de morbilidad (niños que se enferman)</td> <td data-bbox="998 993 1466 1373"> <p>Control niño-sano: seguimiento personalizado y periódico de la evolución del paciente, siempre efectuado por el mismo médico. La frecuencia varía según tramo etario: →0-6 meses: mensual →6 meses- 1 año: bimensual →1-2 años: trimestral →Más de 2 años: una vez al año.</p> <p>Morbilidad: cada vez que el niño o la niña lo requiera.</p> </td> </tr> <tr> <td data-bbox="529 1377 995 1566">Evaluación biosicosocial</td> <td data-bbox="998 1377 1466 1566">Estudio de las condiciones familiares, educacionales, laborales y habitacionales del núcleo familiar del beneficiario. Se efectúa por primera vez al ingresar y luego se actualiza en forma permanente.</td> </tr> <tr> <td data-bbox="529 1570 995 1703">Entrega de medicamentos</td> <td data-bbox="998 1570 1466 1703">En cada consulta el médico evalúa la necesidad de recetar y entregar medicamentos de acuerdo al diagnóstico del paciente.</td> </tr> <tr> <td data-bbox="529 1707 995 1839">Entrega de suplementos vitamínicos</td> <td data-bbox="998 1707 1466 1839">De acuerdo con la observación y seguimiento médico se entregan los suplementos vitamínicos indispensables para el adecuado desarrollo del niño.</td> </tr> <tr> <td data-bbox="529 1843 995 1950">Entrega de leches maternizadas</td> <td data-bbox="998 1843 1466 1950">Tratamientos nutricionales enfocados en la desnutrición infantil provocada por cuadros crónicos como intolerancia a la</td> </tr> </tbody> </table>		Actividades (todas gratuitas)	Descripción	Atención médica de control sano y de casos de morbilidad (niños que se enferman)	<p>Control niño-sano: seguimiento personalizado y periódico de la evolución del paciente, siempre efectuado por el mismo médico. La frecuencia varía según tramo etario: →0-6 meses: mensual →6 meses- 1 año: bimensual →1-2 años: trimestral →Más de 2 años: una vez al año.</p> <p>Morbilidad: cada vez que el niño o la niña lo requiera.</p>	Evaluación biosicosocial	Estudio de las condiciones familiares, educacionales, laborales y habitacionales del núcleo familiar del beneficiario. Se efectúa por primera vez al ingresar y luego se actualiza en forma permanente.	Entrega de medicamentos	En cada consulta el médico evalúa la necesidad de recetar y entregar medicamentos de acuerdo al diagnóstico del paciente.	Entrega de suplementos vitamínicos	De acuerdo con la observación y seguimiento médico se entregan los suplementos vitamínicos indispensables para el adecuado desarrollo del niño.	Entrega de leches maternizadas	Tratamientos nutricionales enfocados en la desnutrición infantil provocada por cuadros crónicos como intolerancia a la
Actividades (todas gratuitas)	Descripción													
Atención médica de control sano y de casos de morbilidad (niños que se enferman)	<p>Control niño-sano: seguimiento personalizado y periódico de la evolución del paciente, siempre efectuado por el mismo médico. La frecuencia varía según tramo etario: →0-6 meses: mensual →6 meses- 1 año: bimensual →1-2 años: trimestral →Más de 2 años: una vez al año.</p> <p>Morbilidad: cada vez que el niño o la niña lo requiera.</p>													
Evaluación biosicosocial	Estudio de las condiciones familiares, educacionales, laborales y habitacionales del núcleo familiar del beneficiario. Se efectúa por primera vez al ingresar y luego se actualiza en forma permanente.													
Entrega de medicamentos	En cada consulta el médico evalúa la necesidad de recetar y entregar medicamentos de acuerdo al diagnóstico del paciente.													
Entrega de suplementos vitamínicos	De acuerdo con la observación y seguimiento médico se entregan los suplementos vitamínicos indispensables para el adecuado desarrollo del niño.													
Entrega de leches maternizadas	Tratamientos nutricionales enfocados en la desnutrición infantil provocada por cuadros crónicos como intolerancia a la													

		<i>lactosa y mala absorción, entre otros.</i>
	<i>Apoyo a madres adolescentes</i>	<i>Acoger, acompañar, capacitar y guiar a las adolescentes tanto en la crianza como la superación de las dificultades de una maternidad anticipada.</i>
	<i>Clínicas educacionales para los apoderados de nuestros beneficiarios</i>	<i>Capacitación en temas prácticos y cotidianos como lactancia materna, estimulación temprana, higiene y alimentación y hábitos de vida sana.</i>
Lugar geográfico de ejecución	<i>Constitución y Cauquenes, Región del Maule.</i>	

Identificación e involucramiento con grupos de interés

Grupo de interés	Forma de relacionamiento
Beneficiarios Área Salud	Cuidado permanente de la salud de niños y niñas inscritos en los programas: controles de niño sano, atenciones de casos de enfermedad, entrega de medicamentos, suplementos vitamínicos, etc...
Beneficiarios Área Educacional	Día a día velamos por su educación preescolar, estimulación, desarrollo emocional y psicológica, junto con cubrir sus necesidades alimenticias durante las jornadas en nuestros Jardines Infantiles y Salas Cuna.
Padres de Beneficiarios	Nos vinculamos en forma permanente con ellos, apoyándolos y capacitándolos en diferentes temáticas de la crianza, la salud, la formación y el desarrollo. También asesorándolos para mejorar las condiciones de vida de sus hogares.
Municipalidades, Gobernaciones, Alcaldías, organizaciones comunales	Nos vinculamos en todas las materias pertinentes para realizar un trabajo coordinado y dirigido a satisfacer al máximo las necesidades de nuestros beneficiarios y sus núcleos familiares.
Servicios de Salud	El trabajo mancomunado es vital para lograr los objetivos planteados, coordinar los esfuerzos y cuidar la salud de las poblaciones que necesitan más apoyo.
Ministerios de Salud, Educación, Desarrollo Social, Vivienda	Representan nuestra contraparte del Estado en los programas implementados, por lo cual mantenemos una vinculación permanente, proactiva y de apoyo mutuo.
Servicio de Impuestos Internos, SII	Una relación muy importante tanto para cumplir cabalmente nuestras obligaciones tributarias como para asegurar la transparencia de la gestión.

Grupo Antofagasta Minerals, Pucobre, Grupo Algeciras	Tres actores fundamentales: han confiado en el modelo de salud preventiva del Patronato, en su gestión administrativa y operativa, gracias a lo cual han financiado los Centros Pediátricos de Constitución, Cauquenes y la Quinta Región.
Mall Plaza	Confiando en la expertise del Patronato en salud pediátrica, ha decidido ejercer parte de su RSE sumándose a actividades de nuestra institución, como operativos médicos, programas de inclusión social, charlas educativas y abriéndonos espacios en sus establecimientos para las campañas de F2F.
Donantes Call Center y de campañas F2F	A través de equipos de colaboradoras telefónicas y presenciales, informamos a distintos públicos sobre nuestra obra, las necesidades y recibimos aportes voluntarios muy importantes para financiar parte de los programas ejecutados.
Tecnofast	Fabrica, instala y mantiene las construcciones modulares en los cuales operan los Centros Pediátricos.
Junji	Entidad de gran relevancia para la implementación del área educativa: nos provee tanto de directrices técnicas y administrativas, como de los recursos para operar vía transferencia Jardines Infantiles y Salas Cuna.
Agrupación de Jardines Infantiles Vía Transferencia, VTF	Reunidos en torno a motivaciones y necesidades en común, trabajamos en conjunto para mejorar la calidad de los servicios educacionales ofrecidos por las instituciones asociadas.
Universidades	Universidades como Usach y Umce se han interesado en que alumnos del área de la salud y la educación realicen sus prácticas profesionales en nuestra institución, la que se enriquece con sus aportes laborales. También ofrecemos campos clínicos a estudiantes de medicina que cursan los últimos años de estudios. Todo esto nos permite contactarnos con la academia, desarrollar investigaciones y difundir sus resultados.
Medios de Comunicación	Radios, canales de televisión, medios escritos y digitales nos apoyan en la tarea de dar a conocer nuestro compromiso con la primera infancia más vulnerable y convocar a nuevos adherentes a esta causa.
Comunidad Organizaciones Solidarias	Una gran instancia para interactuar con el tercer sector, trabajar en conjunto, impulsar proyectos y enriqueceros mutuamente con las experiencias de todos.
Red de Alimentos	Excelente vía para acceder a alimentos que son indispensables para fortalecer la nutrición de los beneficiarios y apoyar especialmente a los casos sociales más agudos.
Nestlé	Con un importante descuento, nos provee de las leches maternizadas requeridas para tratamientos nutricionales de pacientes con desnutrición por carencias en cantidad y calidad de la leche materna y/o problemas en los lactantes, como intolerancia a la lactosa.

Directorio	Definición de directrices, programas y acciones; evaluación total de la gestión; planificación y seguimiento de planes de crecimiento.
Socios	Participación en definición e implementación de políticas, planes y proyectos.
Gerencia	Administración y supervisión tanto del área administrativa como financiera y operativa.
Consejo Asesor	Asesora al directorio en las materias requeridas para cumplir con los objetivos planteados.
Capital Humano	Ejecución de programas de salud o educativos.

Indicadores

Indicador a nivel de objetivo						
Nombre del Indicador	Fórmula		Metas proyectadas			Medios de verificación
	Fórmula de Cálculo	Periodicidad	Año 1	Año 2	Año 3	
Disminuir las atenciones pediátricas del sistema público, descongestionando los consultorios y hospitales locales	Número de niños derivados del servicio salud local / Total de niños de la ciudad que necesitan ser atendidos.	mensual	30%	60%	90%	Fichas médicas y sociales
Indicadores a nivel de actividades						
Nombre del Indicador	Fórmula		Metas proyectadas			Medios de verificación
	Fórmula de Cálculo	Periodicidad	Año 1	Año 2	Año 3	
Cantidad de niños y niñas inscritas en cada Centro Pediátrico	Nº de atenciones médicas efectuadas / Total de atenciones requeridas por cada segmento etario.	0-6 meses: Mensual / 6 meses- 1 año: Bimensual / 1-2 años: Trimestral / Más de 2 años: una vez al año y morbilidad cada vez que lo requiera.	30%	60%	90%	Fichas médicas
Cantidad de atenciones biosociales	Cantidad de informes sociales / Cantidad de ingresos	Mensual	100%	100%	100%	Fichas de informes sociales

Cantidad de medicamentos entregados	N° de medicamentos entregados / Recetas extendidas por los médicos	Mensual	100%	100%	100%	Recetas extendidas y comprobante de entrega de medicamentos
Cantidad de suplementos vitamínicos	N° de vitaminas entregadas / cantidad de vitaminas recetadas	Mensual	100%	100%	100%	Recetas extendidas y comprobante de entrega
Impacto de tratamientos nutricionales con leches maternizadas	N° de niños que logran peso y talla normal / N° de niños con tratamiento nutricional	Mensual	80%	85%	90%	Fichas de evaluación antropométricas
Cantidad de derivaciones a redes de apoyo	N° de derivaciones / N° de madres que requieren apoyo social de otras redes	Mensual	100%	100%	100%	Fichas e informes sociales
Apoyo madres adolescentes	Evaluación de factores de calidad de vida (madre e hijo) / N° madres adolescentes inscritas	Mensual	100%	100%	100%	Fichas social, médica, entrevista personal y visita domiciliarias
Clínicas educacionales por temática	N° de madres que asistieron a clínicas / N° de madres inscritas para cada clínica	Mensual	100%	100%	100%	Dependiendo de cada temática se verifica con ficha médica, ficha social, entrevista personal.

Cumplimiento de los objetivos del período

Descongestionar los consultorios y hospitales públicos locales	Objetivo logrado de acuerdo con lo planificado. Hemos absorbido el total de los niños de 0-5 años derivados desde los hospitales, consultorios y servicios de salud locales. No obstante, falta lograr que el sistema público derive a nuestros Centros el 100% de la población que supera su capacidad para atenderla en forma oportuna y sin esperas.
Dar atención médica gratuita de control niño sano y casos de morbilidad a la población inscrita	Objetivo cumplido en un 100%. Hemos atendido a la totalidad de los niños inscritos de acuerdo a los calendarios de control de niño sano, así como la atención oportuna de pacientes enfermos.
Evaluar a los postulantes en aspectos biosociales.	Objetivo cumplido 100%, a través de las trabajadoras sociales.
Entregar los medicamentos recetados por nuestros médicos, y el seguimiento de la evolución del paciente	El 100% de las recetas emitidas por nuestros médicos han sido entregadas en nuestras farmacias. El seguimiento del tratamiento se efectúa en las consultas médicas posteriores.
Entregar suplementos vitamínicos indicados por nuestros médicos y posterior seguimiento de la evolución del paciente	El 100% de la entrega de vitaminas requeridas. La evolución de los pacientes es constatada a través de las consultas realizadas exclusivamente por el médico, que siempre es el mismo y conoce la historia clínica y médica del paciente.
Tratamientos nutricionales mediante la entrega de leches maternizadas	Se realizaron tratamientos al 100% de los niños con problemas nutricionales patológicos, como intolerancia a la lactosa e intolerancia a las proteínas. Sin embargo, la experiencia ha demostrado que no basta con entregar los productos: se debe capacitar a las madres y realizar un seguimiento constante de correctas prácticas de administración domiciliaria.

Indicadores financieros

Ingresos

Con restricciones (*)	MM\$ 265.358	
Sin restricciones(**)	MM\$ 367.818	
Otros indicadores relevantes		
Donaciones acogidas a algún beneficio tributario	<u>MM\$ 78.257</u>	12,3%
Total de ingresos	MM\$ 633.175	
Gastos administrativos	<u>MM\$ 79.261</u>	10,5%
Gastos totales	MM\$ 748.835	

(*) Los ingresos con restricciones corresponden a donaciones para proyectos vía Ministerio de Desarrollo Social y Subvención de Junji.

(**) Los ingresos sin restricciones corresponden a arriendos, campañas del Call Center y del Departamento de Recaudaciones.

Prácticas relacionadas con la evaluación/medición de la satisfacción de los usuarios y resultados obtenidos

- ✓ **Las mediciones de satisfacción** se realizan por medio de entrevistas a padres y/o apoderados llevadas a cabo por las trabajadoras sociales, quienes se mantienen en permanente contacto con ellos con dos objetivos: conocer la evolución del paciente y actualizar la información del grupo familiar, con el fin de detectar nuevas necesidades y facilitar vías de solución de acuerdo con su índole (habitacionales, educacionales o legales). Si bien nuestros pacientes son los niños y niñas, asumimos que las condiciones de vida familiares impactan directamente en la salud y el desarrollo de los beneficiarios.

- ✓ **En cuanto a los resultados obtenidos**, el equipo médico es el responsable del seguimiento del crecimiento y desarrollo de los menores, así como de la evolución de los cuadros o patologías tratadas. Todo lo anterior queda registrado en las fichas antropométricas y médicas.

En forma paralela, medimos la respuesta de poblaciones pediátricas ante determinadas intervenciones. En un reciente estudio, realizado en conjunto con la Universidad Usach, se compararon los resultados de la indicación de suplementación con hierro(Fe) y Vitamina D en lactantes, de entre 5 y 12 meses, pacientes de dos centros de atención primaria pública (Conchalí y Paine) versus una “Gota de Leche” del Patronato. Se comprobaron diferencias significativas y favorables para el Patronato, donde la suplementación con Fe y Vitamina D está a cargo de personal capacitado y que aplica en forma correcta las normas del Ministerio de Salud al respecto.

Por último, los resultados obtenidos y la satisfacción por los beneficios prestados también son materia de análisis conjunto con el Ministro de Salud, los Seremis y Servicios de Salud locales respectivos.

Participación en redes y procesos de coordinación con otros actores

- ✓ **Grupo Antofagasta Minerals, Pucobre, Grupo Algeciras:** gracias a que estos actores de sector privado han creído y siguen creyendo en la validez del modelo de medicina pediátrica gratuita creado e implementado por el Patronato Nacional de la Infancia, ha sido posible levantar nuestra Red de Salud Solidaria que ya cuenta con Centros Pediátricos en Constitución, Cauquenes y, próximamente, en la Quinta Región.
- ✓ **Ministerio de Salud y Seremis de Salud regionales:** la validación de las autoridades de salud de nuestro modelo de salud pediátrica ha resultado fundamental para la creación y el crecimiento de la Red de Salud Solidaria. Asimismo, para el trabajo mancomunado con los Servicios de Salud locales que derivan a nuestros Centros Pediátricos parte importante de sus poblaciones infantiles, confiando en la calidad y oportunidad de los servicios que prestamos.
- ✓ **Intendencias, Gobernaciones y Alcaldías locales:** al igual que las autoridades de salud, han validado, respaldado y colaborado con el esfuerzo de nuestra institución por ofrecer igualdad de oportunidades de acceso a una salud de primera calidad a la primera infancia de los dos primeros quintiles de sus respectivas zonas geográficas.
- ✓ **Ministerio de Desarrollo Social:** nos ha brindado todo el respaldo requerido para implementar la Red de Salud Solidaria y aplicar la Ley 19.885 de donaciones con fines sociales, con las cuales se financia este proyecto al cual el Ministerio de Desarrollo Social le otorgó el Sello Más por Chile que distingue a aquellas iniciativas que contribuyen a la superación e integración social de las personas más vulnerables del país.
- ✓ **Comunidad de Organizaciones Solidarias:** como miembros activos, participamos en forma permanente en capacitaciones, charlas e iniciativas que convocan al llamado “tercer sector” de la economía nacional. Asimismo, formamos parte de la Comisión de Políticas Públicas, colaborando desde el ámbito legal en la concepción, implementación y perfeccionamiento de políticas públicas en beneficio de los sectores más vulnerables de la población.
- ✓ **Agrupación de Jardines Infantiles Via Transferencia, VTF:** formamos parte del grupo creador y directivo de esta asociación que ya ha logrado resultados concretos, como la revisión y mejoramiento por parte de la Junji de la transferencia de recursos a los Jardines Infantiles y Salas Cuna que apoyan al Estado en la educación preescolares de niños y niñas en riesgo social.
- ✓ **Red de Alimentos:** todas las semanas nos dona diversos tipos de alimentos comestibles, pero no viables comercialmente, los que donamos a los padres y/o apoderados de los beneficiarios de las “Gotas de Leche” de la Región Metropolitana. Estas donaciones son de gran ayuda por dos motivos: nos permiten fortalecer la nutrición de los beneficiarios y estimula el cumplimiento por parte de las madres del calendario de controles de sus hijos. De acuerdo con disposiciones de Red de Alimentos, los productos se entregan sólo en la Región Metropolitana.

Reclamos o incidentes

No hemos registrado reclamos ni incidentes.

Indicadores de gestión ambiental

Hasta ahora no hemos incursionado en esta área.

III. Estados Financieros

PATRONATO NACIONAL DE LA INFANCIA

Estados financieros

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011

CONTENIDO

Informe de los auditores independientes
Estados de posición financiera
Estados de actividad
Estados de flujos de efectivo
Notas explicativas a los estados financieros

Abreviaturas utilizadas

M\$: Miles de pesos chilenos
UF : Unidades de fomento



Tel: +562 729 5000
Fax: +562 729 5095
www.bdo.cl

Av. Vitacura 5093, Piso 3 - Vitacura
Santiago - CHILE
Postcode: 7630281

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Señores
Socios
Patronato Nacional de la Infancia

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros adjuntos de Patronato Nacional de la Infancia, que comprenden los estados de posición financiera al 31 de diciembre de 2012 y 2011 y los correspondientes estados de actividades y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas explicativas a los estados financieros.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con criterios contables descritos en Nota 2 a los estados financieros. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros a base de nuestra auditoría. Efectuamos nuestra auditoría de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.



Opinión

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Patronato Nacional de la Infancia al 31 de diciembre de 2012 y 2011 y los resultados de sus actividades y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Heraldo Hetz Vorpahl'. The signature is fluid and cursive, with a large initial 'H'.

Heraldo Hetz Vorpahl

BDO Auditores & Consultores

Santiago, 5 de julio de 2013

PATRONATO NACIONAL DE LA INFANCIA

ESTADOS DE POSICION FINANCIERA

	<u>Al 31 de diciembre de</u>	
	2012	2011
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
ACTIVOS		
ACTIVOS CIRCULANTES		
Disponible	41.033	68.180
Valores negociables	-	29.582
Documentos por cobrar	250	182
Deudores varios	7.595	20.933
Gastos pagados por anticipado	-	373
Otros activos circulantes	<u>268</u>	<u>-</u>
TOTAL ACTIVOS CIRCULANTES	<u>49.146</u>	<u>119.250</u>
ACTIVOS FIJOS		
Terrenos	756.915	841.410
Construcciones y obras de infraestructura	982.946	988.427
Maquinarias y equipos	8.786	8.783
Muebles y útiles	<u>89.509</u>	<u>89.467</u>
TOTAL ACTIVOS FIJOS BRUTO	1.838.156	1.928.087
Depreciación acumulada	(<u>481.591</u>)	(<u>445.463</u>)
TOTAL ACTIVOS FIJO NETO	<u>1.356.565</u>	<u>1.482.624</u>
OTROS ACTIVOS		
Inversión en otras sociedades	29.726	30.350
Otros activos largo plazo	<u>77.419</u>	<u>6.384</u>
TOTAL OTROS ACTIVOS	<u>107.145</u>	<u>36.734</u>
TOTAL ACTIVOS	<u>1.512.856</u>	<u>1.638.608</u>

Las notas adjuntas números 1 a la 14,
forman parte integral de estos estados financieros.

PATRONATO NACIONAL DE LA INFANCIA

ESTADOS DE POSICION FINANCIERA

	<u>Al 31 de diciembre de</u>	
	2012	2011
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
PASIVOS Y PATRIMONIO		
PASIVOS CIRCULANTES		
Cuentas por pagar	8.690	3.799
Acreedores varios	138.613	88.037
Provisiones	4.319	7.795
Retenciones	12.889	11.751
Ingresos anticipados	-	32.934
Garantía de arriendo	<u>500</u>	<u>-</u>
TOTAL PASIVOS CIRCULANTES	<u>165.011</u>	<u>144.316</u>
PATRIMONIO		
Capital	2.875.344	2.875.345
Reserva revalorización capital	2.139.457	2.139.790
Otras reservas	420.512	420.512
Déficit acumulados	(3.969.619)	(3.957.682)
Superávit (Déficit) del ejercicio	<u>(117.849)</u>	<u>16.328</u>
TOTAL PATRIMONIO	<u>1.347.845</u>	<u>1.494.293</u>
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	<u>1.512.856</u>	<u>1.638.608</u>

Las notas adjuntas números 1 a la 14,
forman parte integral de estos estados financieros.

PATRONATO NACIONAL DE LA INFANCIA

ESTADOS DE ACTIVIDADES

	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	
	2012	2011
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
RESULTADO OPERACIONAL		
Ingresos operacionales		
Campañas Call Center	197.172	191.740
Subvenciones JUNJI	187.101	182.474
Departamento de recaudación	104.624	77.705
Ingreso bruto MIDEPLAN	78.257	151.619
Ingresos por arriendo	65.713	60.555
Donaciones	<u>309</u>	<u>824</u>
Total ingresos operacionales	<u>633.176</u>	<u>664.917</u>
Gastos operacionales		
Gastos Call Center	(119.021)	(112.674)
Gota Concepción Valdés	(57.825)	(48.993)
Gota Guillermo Edwards	(31.801)	(28.759)
Gota Presidente Barros Luco	(20.583)	(19.802)
Jardín Baeza Goñi	(26.622)	(26.403)
Jardín Vicente Larraín	(24.219)	(25.853)
Jardín Guillermo Videla	(47.206)	(43.203)
Jardín Ismael Valdés	(44.191)	(49.561)
Jardín Nora Alcalde	(50.953)	(47.550)
Binfa	(4.570)	(4.319)
Colonia Veraniega El Tabo	(55)	(35)
Proyecto de Salud Constitución	(51.416)	(56.427)
Proyecto de salud Cauquenes	(56.551)	(39.369)
Departamento de recaudación	(80.709)	(49.867)
Gastos administración	(79.261)	(88.387)
Indemnizaciones	(7.821)	(915)
Contribución	(6.645)	(6.271)
Depreciación y amortización	<u>(39.486)</u>	<u>(47.125)</u>
Total gastos operacionales	<u>(748.835)</u>	<u>(695.513)</u>
TOTAL RESULTADO OPERACIONAL	<u>(115.659)</u>	<u>(30.596)</u>

Las notas adjuntas números 1 a la 14,
forman parte integral de estos estados financieros.

PATRONATO NACIONAL DE LA INFANCIA

ESTADOS DE ACTIVIDADES

	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	
	2012	2011
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
TOTAL RESULTADO OPERACIONAL	(115.659)	(30.596)
Otros ingresos fuera de la explotación		
Ingresos financieros	(250)	47.076
Coronas de caridad	22	66
Otros ingresos	<u>742</u>	<u>4.446</u>
Total ingresos fuera de explotación	<u>514</u>	<u>51.588</u>
Otros egresos no operacionales		
Gastos financieros	(1.370)	(1.254)
Multas e intereses	(<u>640</u>)	(<u>767</u>)
Total otros egresos no operacionales	(<u>2.010</u>)	(<u>2.021</u>)
TOTAL RESULTADO NO OPERACIONAL	(<u>1.496</u>)	<u>49.567</u>
Corrección monetaria	713	(2.643)
Diferencia de cambio	(<u>1.407</u>)	<u>-</u>
SUPERAVIT (DÉFICIT) DEL EJERCICIO	(<u>117.849</u>)	<u>16.328</u>

Las notas adjuntas números 1 a la 14,
forman parte integral de estos estados financieros.

PATRONATO NACIONAL DE LA INFANCIA

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	
	2012	2011
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Utilidad (Déficit) del ejercicio	(117.849)	16.328
Utilidad en venta de muebles	-	(47.076)
Utilidad valores negociables	-	(4.432)
Cargos (abonos) a resultados que no representan flujo de efectivo:		
Depreciación y amortización del ejercicio	29.403	47.124
Corrección monetaria	(713)	2.644
Otros cargos (abonos) que no afectan flujo de efectivo	9.224	(2.962)
Variación de activos que afectan al flujo de efectivo (Aumentos) disminuciones:		
Documentos por cobrar	(68)	11
Deudores varios	13.338	(12.182)
Otros activos circulantes	(641)	(1.032)
Variación de pasivos que afectan al flujo de efectivo Aumentos (disminuciones):		
Cuentas por pagar	50.576	(37.680)
Provisiones	(3.476)	366
Retenciones	2.660	1.324
Otros pasivos circulantes	(32.434)	(48.746)
Flujo neto (negativo) positivo originado por Actividades de la operación	(55.300)	(86.313)
	<u> </u>	<u> </u>

Las notas adjuntas números 1 a la 14,
forman parte integral de estos estados financieros.

PATRONATO NACIONAL DE LA INFANCIA

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	
	2012	2011
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
Flujo originado por actividades de financiamiento:		
Pagos de mutuos	<u>-</u>	<u>40.840</u>
Flujo neto originado por actividades de financiamiento	<u>-</u>	<u>40.840</u>
Flujo originado por actividades de inversión:		
Compra de activo fijo	<u>-</u>	<u>(79.345)</u>
Flujo neto originado por actividades de inversión	<u>-</u>	<u>(79.345)</u>
Flujo neto del período	<u>(55.300)</u>	<u>(124.818)</u>
Efectos de la inflación sobre el efectivo y efectivo equivalente	<u>(1.429)</u>	<u>2.733</u>
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	<u>(56.729)</u>	<u>(122.085)</u>
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	<u>97.762</u>	<u>219.847</u>
Saldo final de efectivo y efectivo equivalente	<u>41.033</u>	<u>97.762</u>

Las notas adjuntas números 1 a la 14,
forman parte integral de estos estados financieros.

PATRONATO NACIONAL DE LA INFANCIA
NOTAS EXPLICATIVAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011

NOTA 1 CONSTITUCION Y OBJETO DE LA FUNDACION

Patronato Nacional de la Infancia es una institución sin fines de lucro la cual comenzó a funcionar oficialmente según acta de constitución el 3 de agosto de 1901 en Santiago, constituyéndose en una de las corporaciones de la red social privada más antigua del país.

El Acta de Fundación señala que la misión de esta nueva Sociedad será procurar que se dispense con la mayor amplitud que hasta el presente, el servicio de protección a la infancia desvalida, proteger la vida y la salud de los niños.

NOTA 2 PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

a) Bases de preparación

Los estados financieros, han sido preparados de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile y de acuerdo a lo descrito en el Boletín Técnico N° 63 emitido por el Colegio de Contadores de Chile A.G.

b) Período

Los estados financieros corresponden al ejercicio comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2012 y 2011 respectivamente.

c) Corrección monetaria

Con el propósito de reconocer los efectos de las variaciones en el poder adquisitivo de la moneda los activos y pasivos no monetarios y el capital propio financiero, han sido corregidos monetariamente. El índice aplicado fue el Índice de Precios al Consumidor publicado por el Instituto Nacional de Estadísticas, que experimentó una variación del 2,1% y 3,9% durante los ejercicios 2012 y 2011 respectivamente.

El detalle de la corrección monetaria aplicada se incluye en la Nota 4.

Los estados financieros del ejercicio 2011 que se presentan para fines comparativos han sido actualizados extracontablemente en un 2,1%, que corresponde al mismo porcentaje usado para corregir el capital propio financiero.

NOTA 2 PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES APLICADOS (continuación)

d) Bases de conversión

Los activos y pasivos expresados en unidades de fomento y en moneda extranjera existente al 31 de diciembre de 2012 y 2011 se presentan convertidos a pesos de acuerdo a los siguientes tipos de cambio vigentes al cierre de cada ejercicio:

	2012	2011
	\$	\$
Unidad de fomento	22.840,75	2.294,03
Dólar estadounidense	479,96	519,20

e) Valores negociables

Las inversiones en cuotas de fondos mutuos se presentan al valor de la respectiva cuota al cierre de cada ejercicio.

f) Provisión deudores incobrables

La sociedad constituye, provisión para cubrir cuentas por cobrar de dudosa recuperación, la que ha sido determinada en base a un análisis de antigüedad de saldos. Dicha provisión se presenta deducida de deudores varios.

g) Inversión en otra sociedad

La inversión en otra sociedad ha sido valorizada de acuerdo al Boletín Técnico N° 72 emitido por el Colegio de Contadores de Chile A.G., el cual señala que las inversiones que no representan control ni influencia significativa deben valorizarse al costo corregido.

h) Activo fijo

Los bienes del activo fijo se presentan valorizados al costo de adquisición corregido monetariamente. Adicionalmente en ejercicios anteriores Patronato Nacional de la Infancia realizó una retasación técnica de los activos fijos, con efecto en patrimonio. Las depreciaciones son determinadas de acuerdo con el método lineal considerando los años de vida útil restante de los bienes.

i) Vacaciones del personal

El costo anual de las vacaciones del personal se reconoce sobre base devengada, y se presenta formando parte del rubro provisiones.

NOTA 2 PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES APLICADOS (continuación)

j) Estado de flujos de efectivo

Se ha considerado como efectivo y efectivo equivalente lo disponible en caja y bancos e inversiones financieras de fácil liquidación pactadas a un máximo de 90 días.

Bajo flujos originados por actividades de la operación se incluyen todos aquellos flujos de efectivo relacionados con el giro de la Fundación y, en general, todos aquellos flujos que no están definidos como de inversión. Cabe destacar que el concepto operacional utilizado en este estado, es más amplio que el considerado en el estado de actividades.

NOTA 3 CAMBIOS CONTABLES

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2012, los principios y normas contables han sido aplicados uniformemente respecto al ejercicio anterior.

NOTA 4 CORRECCION MONETARIA

Como resultado de la aplicación de las normas de corrección monetaria mencionadas en la Nota 2 c), al 31 de diciembre de 2012, se generó un abono neto a resultado de M\$ 713 y para el 31 de diciembre del 2011 un cargo de M\$ 2.643, según el siguiente detalle:

	2012	2011
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
(Cargo) abono por actualización de:		
Activo fijo	31.436	56.140
Mutuo por pagar	-	(3.295)
Patrimonio	(<u>30.723</u>)	(<u>55.488</u>)
(Cargo) abono neto a resultados	713	(2.643)
	<u> </u>	<u> </u>

NOTA 5 VALORES NEGOCIABLES

Al 31 de diciembre de 2011 este rubro presenta inversiones en fondos mutuos en Banco Chile por un monto de M\$ 29.582. Al 31 de diciembre de 2012 este rubro no presenta saldos.

NOTA 6 DEUDORES VARIOS

Bajo este rubro se presentan las cuentas por cobrar originadas por arriendos, así como también préstamos al personal que al 31 de diciembre de cada año presentan los siguientes saldos:

	<u>2012</u> <u>M\$</u>	<u>2011</u> <u>M\$</u>
Arriendos por cobrar	6.370	8.751
Préstamos al personal	300	1.253
Varios	<u>925</u>	<u>10.929</u>
Total	<u><u>7.595</u></u>	<u><u>20.933</u></u>

NOTA 7 ACTIVO FIJO

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011 el detalle del activo fijo es el siguiente:

a) Terrenos

	<u>Rol</u>	<u>2012</u> <u>M\$</u>	<u>2011</u> <u>M\$</u>
San Ignacio 1468	03186-0029	286.314	286.314
Cinco de Abril 3552	00841-0060	83.827	83.827
El Tabo O'Higgins 1151	00142-0001	67.263	68.358
Independencia 2192	03247-0006	63.484	63.484
Pedro de Valdivia 844	01828-0032	60.776	60.776
Toesca 2335	00825-0007	47.572	47.572
Almirante Barroso 995	00287-0023	40.579	40.579
Independencia 2256	03247-0007	39.598	39.598
Catedral 2344	00294-0028	22.933	22.933
Vergara 193	00405-0013	16.499	16.499
Sazie 1915	00405-0019	15.305	15.305
Nueva Imperial 4717	01023-0001	12.765	12.765
Toesca 2311 – 2315 (1)	00825-0004	-	18.425
Conferencia 1031 (2)	01012-0002	-	64.975
Total terrenos		<u><u>756.915</u></u>	<u><u>841.410</u></u>

- (1) Corresponde a venta de terreno realizada en años anteriores no registrada, efectuándose un cargo a resultados acumulados por este concepto (nota 12).
- (2) Corresponde a terreno Conferencia N° 1031 entregado en comodato por la Municipalidad de Santiago, que se reclasificó al rubro otros activos a largo plazo, según se indica en Nota 10.

NOTA 7 ACTIVO FIJO (Continuación)

b) Construcciones y obras de infraestructura

	<u>Rol</u>	2012 <u>M\$</u>	2011 <u>M\$</u>
San Ignacio 1464	03186-00029	163.653	163.653
Modulo proyecto constitución (2)	-	154.452	154.432
Mejora bienes raíces (1)	-	101.443	101.402
Mejora instalaciones bienes raíces	-	90.513	90.349
Providencia 1945 of. 701	00525-00102	72.114	71.818
Cinco de abril 3552	00841-00060	67.296	67.296
Conferencia 1031	01012-00002	54.094	54.094
Toesca 2335	00825-00007	53.963	53.963
Pedro de Valdivia 844	01828-00032	45.831	45.831
Independencia 2256	03247-00007	37.968	37.968
Catedral 2344	00294-00028	29.495	29.496
Almirante Barroso 995	00287-00023	30.862	30.862
Imperial 4717	01023-00001	22.556	22.556
Independencia 2192	03247-00006	20.036	20.036
Vergara 193	00405-00013	14.415	14.415
Sazie 1915	00405-00019	12.716	12.716
Instalación proyecto constitución	-	2.841	2.843
El tabo O'Higgins 1151	00142-00001	8.698	8.698
Santo Domingo 3320 (3)	00336-00001	-	5.999
Total construcciones y obras de infraestructura		982.946	988.427

- (1) Correspondiente a inversiones realizadas para la adecuación y remodelación de los Jardines Infantiles, de acuerdo a lo exigido por la JUNJI.
- (2) Corresponde a la construcción de 2 módulos del proyecto de red de salud solidaria.
- (3) Corresponde a venta de un bien raiz realizada en años anteriores no registrada, efectuándose un cargo a resultados acumulados por este concepto (nota 12).

NOTA 7 ACTIVO FIJO (continuación)

	2012 <u>M\$</u>	2011 <u>M\$</u>
c) Maquinarias y equipos		
Equipos computacionales	<u>8.786</u>	<u>8.783</u>
Total maquinarias y equipos	<u>8.786</u>	<u>8.783</u>
d) Muebles y útiles	<u>89.509</u>	<u>89.467</u>
Total muebles y útiles	<u>89.509</u>	<u>89.467</u>
Total Activo Fijo Bruto	1.844.155	1.928.087
Depreciación acumulada	(<u>481.591</u>)	(<u>445.463</u>)
Total Activo Fijo Neto	<u><u>1.356.565</u></u>	<u><u>1.482.624</u></u>

NOTA 9 INVERSIONE EN OTRAS SOCIEDADES

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011 la inversión es valorizada según lo descrito en Nota 2 g).

	2012 <u>M\$</u>	2011 <u>M\$</u>
Sociedad Administradora Pago OK S.A. (1)	<u>29.726</u>	<u>30.350</u>
Total	<u>29.726</u>	<u>30.350</u>

(1) Nota 13 c) de contingencias, compromisos y garantías.

NOTA 10 OTROS ACTIVOS LARGO PLAZO

Al 31 de diciembre de 2012, el saldo de esta cuenta se compone principalmente por M\$ 66.447 correspondiente a reclasificación terreno Conferencia N° 1031 entregado en comodato por Municipalidad de Santiago.

NOTA 11 ACREEDORES VARIOS

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011 corresponden principalmente a contratos de mutuos firmados con las siguientes sociedades:

<u>Contratos mutuos</u>	<u>UF</u>	2012 <u>M\$</u>	2011 <u>M\$</u>
Asesorías e inversiones pacifico Ltda.	2.201,33	50.280	-
Sociedad Comercial y Editorial Santiago Ltda.	2.086,55	47.658	47.496
Inversiones Bodal S.A.	1.284,18	29.331	29.230
Inversiones Independencia S.A.	496,64	11.344	11.311
Total		138.613	88.037

Estos mutuos no tienen vencimiento, no devengan intereses y son reajustables por el valor de la unidad de fomento.

En el ejercicio 2012, la sociedad no ha efectuado pago de mutuos. Con fecha 25 de Febrero de 2011, la Corporación, efectuó el pago de los siguientes mutuos:

<u>Contratos mutuos</u>	<u>UF</u>	<u>M\$</u> <u>(Histórico)</u>
Sociedad Comercial y Editorial Santiago Ltda.	990,035	21.442
Inversiones Bodal S.A.	586,361	13.038
Inversiones Independencia S.A.	295,136	5.520
Total	1.871,532	40.000

NOTA 12 INGRESOS ANTICIPADOS

Al 31 de diciembre de 2011, el saldo de M\$ 32.934, corresponde a dos donaciones recibidas de parte de la empresa Moneda S.A. Administradora de Fondos de Inversión, efectuados en agosto y en diciembre de 2011 para un proyecto en la construcción de Centros de Salud Pediátricos en las zonas afectadas por el terremoto del 2010, especialmente en la VI, VII y VIII región. Este proyecto fue aprobado por Mideplan, autorizando a Patronato para recibir donaciones de empresas, quedando éstas acogidas a los beneficios tributarios de la ley No. 19.885. Para el ejercicio 2012 este rubro no presenta saldo.

NOTA 13 PATRIMONIO SIN RESTRICCIONES

Las cuentas del patrimonio presentan las siguientes variaciones:

	Capital M\$	Reserva revalorización Capital propio M\$	Otras reservas M\$	Déficit acumulado M\$	Superávit ejercicio M\$	Total M\$
Saldos al 1.1.2011, históricos	2.710.495	2.017.112	396.403	(3.697.370)	(33.421)	1.393.219
Traspaso de resultado	-	-	-	(33.421)	33.421	-
Revalorización capital propio	105.709	78.667	15.460	(145.489)	-	54.347
Superávit del ejercicio	-	-	-	-	15.992	15.992
Saldos al 31.12.2011	<u>2.816.204</u>	<u>2.095.779</u>	<u>411.863</u>	<u>(3.876.280)</u>	<u>15.992</u>	<u>1.463.558</u>
Saldos actualizados al 2,1%	<u>2.875.345</u>	<u>2.139.790</u>	<u>420.512</u>	<u>(3.957.682)</u>	<u>16.328</u>	<u>1.494.292</u>
Saldos al 1.1.2012, históricos	2.816.204	2.095.779	411.863	(3.876.280)	15.992	1.463.558
Traspaso de resultado	-	-	-	15.992	(15.992)	-
Revalorización capital propio	59.140	43.678	8.649	(81.402)	-	30.065
Ajuste años anteriores (1)	-	-	-	(27.929)	-	(27.929)
Déficit del ejercicio	-	-	-	-	(117.849)	(117.849)
Saldos al 31.12.2012	<u>2.875.344</u>	<u>2.139.457</u>	<u>420.512</u>	<u>(3.969.619)</u>	<u>(117.849)</u>	<u>1.347.845</u>

(1) Corresponde a venta de terreno y de un bien raíz realizada en años anteriores, la cual no fue registrada en el período correspondiente, generando un cargo a resultados acumulados de M\$ 22.029 y un cargo por exceso de contabilización de ingresos por concepto de provisión de ingresos en el ejercicio 2011 por M\$ 5.900.

NOTA 14 CONTINGENCIAS, COMPROMISOS Y GARANTIAS

Al 31 de diciembre de 2012, Patronato Nacional de la Infancia mantiene los siguientes litigios pendientes que pueden afectar la situación financiera y patrimonial de la sociedad los cuales fueron informados por el abogado de la fundación:

- a) Causa 21-2006, interpuesta por el Patronato Nacional de la Infancia contra de Carlos Francisco José María Balmaceda Montero, por los delitos de estafa y apropiación indebida.

Durante mayo del 2011 se dictó sentencia en primera instancia condenado civil y penalmente al demandado Sr. C.J.M. Balmaceda Montero. En cuanto a la acción civil a pagar al Patronato la suma de \$ 290.554.397.- (doscientos noventa millones quinientos cincuenta y cuatro mil trescientos noventa y siete pesos). Y en cuanto a la acción penal a la pena de tres años y un día de presidio menor en su grado máximo y multa de veintiuna unidades tributarias mensuales; accesoria de inhabilitación absoluta perpetua para derechos políticos y la inhabilitación absoluta para cargos y oficios públicos durante el tiempo de la condena, y al pago de las costas de la causa, en calidad de autor de un delito de apropiación indebida de dinero.

Posteriormente, el 13 de mayo del 2013, la Segunda Sala de la Corte de Apelaciones de Santiago ratificó en segunda instancia -y en forma unánime- que entre 2002 y 2006, haciendo mal uso de sus facultades el señor Balmaceda realizó maniobras indebidas que le permitieron desviar en beneficio propio fondos de la institución por más de \$ 290 millones, confirmando la sentencia de primera instancia con la rebaja en la pena a su grado medio y condenándolo además en costas.

Por último, como era esperable con fecha 31 de mayo del presente, el señor Balmaceda presento recursos de casación ante la Excma. Corte Suprema, los cuales fueron declarados inadmisibles.

Ante esta resolución insistieron mediante un recurso de reposición, el cual **con fecha 15 de julio del 2013 ha sido rechazado de plano, quedando a firme la sentencia y siendo condenado en forma definitiva e inapelable a las penas señaladas en el párrafo anterior**. Por tanto la causa se encuentra terminada.

Con esto el Patronato y la actual administración cierran la etapa más dura que les ha tocado enfrentar y se sienten satisfechos con este fallo, ya que confirma que han actuado de forma correcta y transparente tanto en su gestión como al ejercer estas acciones legales.

Sin perjuicio de lo anterior, y pese a que se realizarán todas las acciones necesarias para ejecutar dichas sentencias, las posibilidades de obtener un resarcimiento efectivo son prácticamente nulas debido a la inexistencia de patrimonio conocido por parte del demandado Sr. Balmaceda.

- b) Causa 158-2007, seguida contra de quienes resulten responsables, por el delito de otorgamiento de contrato simulado en perjuicio de otro, como consecuencia de la permuta de un inmueble en la comuna de Lo Barnechea por un sitio en Renca. El juicio se encuentra sobreesido temporalmente por estimarse que estando agotada la investigación no habría mérito para procesar.
- c) Durante el año 2006 la administración del señor J.M. Balmaceda celebró un contrato de suscripción de acciones con la Sociedad Pago O.K. S.A. mediante el cual suscribió 385.715 acciones por un monto de \$ 24.795.900. Asimismo, la sociedad Pago O.K. se comprometió a pagar el 1,5% de las ventas mensuales por un periodo de 5 años a contar de marzo del año 2006.

NOTA 14 CONTINGENCIAS, COMPROMISOS Y GARANTIAS (continuación)

Hasta la fecha el PNI no había recibido ningún tipo de información de dicha sociedad, ni pago alguno por los conceptos señalados.

En razón de esto se han iniciado las gestiones legales pertinentes para hacer cumplir el contrato y solicitar a la justicia la reparación de los perjuicios ocasionados a la institución durante todos estos años.

Recientemente, se ha designado al abogado Alberto Lyon como juez árbitro y se está a la espera de que dicte la primera resolución que da por constituido el compromiso para iniciar las actuaciones de las partes.

- d) No existen otras garantías y compromisos a la fecha de cierre de los estados financieros, que pudieran afectar la situación económica y financiera de la entidad.

NOTA 15 HECHOS POSTERIORES

Con fecha 24 de mayo del 2013, se suscribió la venta de los inmuebles ubicados en avenida Independencia, comuna de independencia, lo que generará un importante ingreso de recursos. Con una parte de ellos, se iniciará la reestructuración de las Gotas de Leche de Santiago, lo cual permitirá atender a más niños y de mejor forma, al mismo tiempo que reduciremos los costos operacionales al usar en forma mas eficientes los recursos.

Entre el 31 de diciembre de 2012 y la fecha de emisión de los estados financieros, (5 de julio de 2013), no existen otros hechos posteriores que puedan afectar la presentación de los estados financieros.

CLAUDIO RIVANO
Contador General

DIEGO MUÑOZ ZANZANI
Gerente General

I. Manifestación de responsabilidad de la dirección e Informe de terceros

"Los abajo firmantes se declaran responsables respecto de la veracidad de la información incorporada en el presente informe anual, referido al periodo comprendido entre el 01 de enero al 31 de diciembre de 2012"

Nombre	Cargo	RUT	Firma
André Le Foulon Rothe	Presidente	4.661.230-2	
Fernando Sánchez Chaigneau	Secretario	6.389.689-6	
Anneliese Lasnitz de Wolf	Directora	1.741.098-9	
Fernando Lazcano Lecaros	Director	7.035.711-9	
Héctor Ducci Budge	Director	4.660.110-6	

